



El consejero delegado de Petronor, Andreu Puñet, posa ante una gran foto de la refinería de Muskiz. :: FERNANDO GÓMEZ

«En una gasolinera, un litro de agua es más caro que uno de gasolina»

Andreu Puñet
Consejero delegado de Petronor



MANU ALVAREZ

✉ malvarez@elcorreo.com

Abandonará su cargo a mediados de enero para presidir la Asociación de Operadores de Productos Petrolíferos

BILBAO. Es un ingeniero con alma, al que se le nota a la legua que no forma parte del estándar habitual de altos directivos de empresa, normalmente obsesionados con la rentabilidad. A Andreu Puñet (La Fatarella, Tarragona, 1954), el todavía consejero delegado de la refinería vasca Petronor, por supuesto que le preocupa el beneficio –fue precisamente la razón principal de su nombramiento en 2014–, pero dedica más tiempo a hablar de otras cosas. Su filosofía industrial es curiosa. «Una empresa, y más una como la nuestra, debe ser un buen vecino». A mediados de enero abandonará su puesto en la compañía para asumir en Madrid una tarea con más moqueta. Será el nuevo presidente de la Asociación de Operadores de Productos Petrolíferos. En otras palabras, el ‘capo’ de la patronal de los petroleros españoles.

– **Usted aterrizó en Petronor en un momento en que las cosas no iban demasiado bien.**

– Es cierto. Llegué en enero de 2014 y las cosas no iban bien. Hacía ya algunos años que había entrado en funcionamiento lo que se conoce como la planta de coque y debía ofrecer sus frutos. Pero la verdad es que justo en el ejercicio anterior, en 2013, la empresa había tenido unas pérdidas de 87,5 millones de euros. Aquello era tremendo, porque era la primera vez en toda su historia en que Petronor ofrecía un resultado de pérdidas.

– **¿Pensó que tenía por delante una misión imposible, darle la vuelta a la cuenta de resultados?**

– Digamos que era un panorama retador. Recuerdo que, además, lo que más me impresionó era la deuda de la compañía. Nada menos que 1.217 millones de euros.

De pérdidas a beneficios

– **Para tener una perspectiva de las cosas, ahora que va a dejar su puesto, ¿cuáles son las magnitudes?**

– A finales de octubre teníamos acumulado un beneficio de 110 millones de euros, a pesar de que la actividad ha estado prácticamente parada durante dos meses como consecuencia de la parada que hicimos a principios de año. La deuda en estos momentos es de 394 millones. Nada que ver.

– **Ustedes hicieron la macroinversión en la planta de coque para mantener la competitividad de esta refinería ¿Y ahora qué? ¿Cuál es el reto del futuro?**



El vocal del consejo de Petronor, Roberto Velasco, entrega una makila a Puñet en recuerdo de su paso por la empresa. :: E. C.

LAS CLAVES

El principio

«Cuando llegué, la empresa acababa de cerrar un ejercicio con 87,5 millones de pérdidas»

Los retos

«El vehículo eléctrico es el futuro y nosotros estamos obligados a reconvertirnos»

– Mejorar la eficiencia, reducir las averías y reducir el consumo energético. A eso hay que añadirle una preocupación permanente, que es la de aumentar la seguridad. Este es un negocio muy fluctuante en el que intervienen la geopolítica o factores puntuales como las condiciones meteorológicas, y cada año in-

El precio del petróleo

«Ya es difícil explicar el pasado, como para conseguir adivinar el futuro»

Reclamaciones ciudadanas

«La presión de los ciudadanos es una ayuda porque te obliga a estar despierto»

vertiremos en Petronor entre 50 y 60 millones de euros para mejorar. Y eso que somos un sector extraordinariamente eficiente.

– **¿A qué se refiere?**

– Mire, en una gasolinera un litro de agua es más caro que un litro de gasolina. Y eso que hay que ir a buscar el petróleo a un sitio muy leja-

no, superar una lámina de agua de 3.000 metros, perforar otros 10.000 metros, extraerlo, llevarlo a una refinería, procesarlo y transportarlo hasta el punto de venta. Bueno, pues no creo que lo del agua sea más complicado y ya ve cómo están los precios.

– **Usted venía de un periplo por otras instalaciones de Repsol en Argentina, Puertollano y Tarragona. ¿Se va con la idea de que en el País Vasco Petronor es algo más que una empresa? Vamos, un paralelismo a eso de que el Barça es más que un club.**

– Sin duda. Conocía la empresa, pero su trascendencia en la recaudación de impuestos de Bizkaia o en su relación con el entorno son especiales. Hay que darse cuenta de que esta es una refinería con una ubicación física especial. Estamos en la plaza del pueblo y eso te obliga a ser más cuidadoso y, al mismo tiempo, sientes más presión por parte de tu entorno.

La presión del entorno

– **Con alguna frecuencia ustedes tienen algún... llamémosle incidente.**

– Es que en una instalación industrial que ocupa el equivalente a 30 campos de fútbol es inevitable. Algunos de esos sucesos, por ejemplo una llamarada en la antorcha, curiosamente son la señal de que las medidas de seguridad han funcionado.

– **La presión de los ciudadanos e incluso de la Administración, la exigencia en la reducción de ruidos, de olores, etc. ¿lo siente como un incendio?**

– Le reconozco que más bien es una ayuda, porque te obliga a estar despierto y a ser mejores. Si no existiese ese alto grado de exigencia por parte de los ciudadanos puedes tender a descuidarte.

– **¿Se atreve a anticipar la evolución del precio del petróleo?**

– Imposible, no tengo la bola de cristal. En junio de 2014 el barril estaba a 112 dólares. Tan sólo unos meses más tarde, en enero de 2015, a 46, y un año más tarde, a comienzos de 2016, en 25 dólares. Eso es una locura. Ya es difícil explicar el pasado, como para adivinar el futuro.

– **¿Cree que el vehículo eléctrico acabará por desplazar totalmente a los combustibles derivados del petróleo?**

– El vehículo eléctrico va a tener una evolución. Es el futuro, eso parece claro. Lo más difícil es predecir la velocidad a la que se va a implantar.

– **Eso anticipa un mal futuro para compañías como Petronor...**

– Estamos obligados a reconvertirnos, seguro. No nos puede pasar como a Kodak con la desaparición de la fotografía en papel. Estamos obligados a seguir pegados a la movilidad.

– **¿Eso significa vender electricidad para recargar baterías de coches?**

– Es una de las opciones y habrá que estar ahí.

– **Está a punto de dejar el cargo. Dígame algo que no haya sido capaz de conseguir.**

– Lo tengo claro y no sé si es alcanzable, pero me voy con la insatisfacción de no alcanzar esa meta que quizá es un mito en la industria: la de cero accidentes.