



INFORME ANUAL
2012



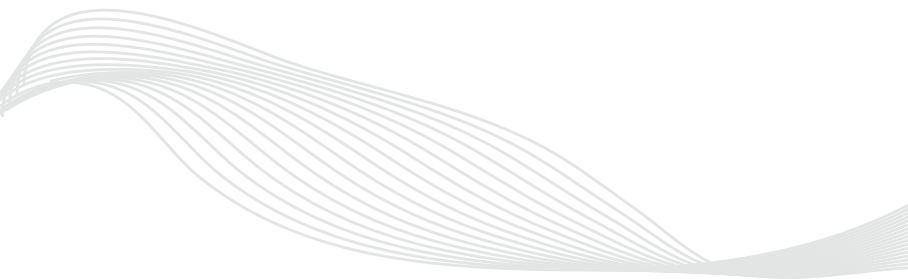


Informe anual
2012



Petronor

Abanto - Muskiz - Zierbena



ÍNDICE

01.

INTRODUCCIÓN

4

02.

DESARROLLO DE ACTIVIDADES
Abastecimientos

10

03.

ACTIVIDAD EN REFINERÍA **16**

Resumen de Producción **16**

Actualización y mejora de las instalaciones **18**

Seguridad y Servicio de Prevención **21**

Calidad y Medio Ambiente **25**

Terminal Marítima, Oleoductos y Cisternas **31**

Ventas **34**

Recursos Humanos **39**

Organización **39**

Plantilla **40**

Formación y Desarrollo **42**

Salud Laboral **46**

04.

FILIALES: Asfalnor, S.A

48



05.

CONSEJO DE
ADMINISTRACIÓN

50

06.

COMITÉ DE
AUDITORÍA

51

07.

DIRECCIÓN

52

08.

PROPUESTA DE ACUERDOS A
LA JUNTA GENERAL ORDINARIA

54

09.

PROPUESTA DE APLICACIÓN DE RESULTADOS

55

10.

DATOS ECONÓMICOS

56

11.

INFORME DE GESTIÓN

58



Introducción

Por quinto año consecutivo, el entorno económico ha afectado de manera negativa a nuestro negocio. La economía española ha acentuado a lo largo del pasado año la crisis de demanda, influida tanto por el endeudamiento privado y la reestructuración bancaria como por el ajuste del sector público. El factor adicional a lo largo de 2012 ha sido que la crisis financiera, agravada en el área euro el pasado verano, ha tenido consecuencias negativas sobre el crecimiento de las economías centrales europeas, dando lugar a un descenso de la demanda en Europa.

Así, el refino europeo se enfrenta a un recrudecimiento de la sobrecapacidad en el sector, en la medida en la que la demanda de combustibles líquidos en Europa ha continuado su descenso. A lo largo del año, este descenso ha sido de 15,6 millones de toneladas en Europa, un 3,4% de la demanda total.

Quizá la novedad de una amenaza adicional para el sector del refino europeo provenga del otro lado del Atlántico. En Estados Unidos se empieza a consolidar la revolución de



los hidrocarburos no convencionales. Los nuevos avances en las tecnologías del fraccionamiento hidráulico están llevando a que la producción de gas natural no convencional, *shale gas*, incremente exponencialmente sus reservas, y también su producción, en Norteamérica. Fruto de este aumento de la producción, los precios del gas natural en Estados Unidos se han desacoplado de los europeos a partir del año 2008, de forma que hoy los precios referenciales en Norteamérica para el gas son un 70% más baratos que los europeos. Para un sector como el refino europeo, en el que dos tercios de los costes totales son costes energéticos, esta revolución supone una dificultad competitiva añadida.


Además, las nuevas tecnologías de fraccionamiento han tenido también su incidencia sobre el crudo. El *tight oil* y el *shale oil*, petróleo extraído por las mismas técnicas que permiten la extracción del gas no convencional, están incrementando de forma notable la producción propia de Estados Unidos. Debido a las dificultades logísticas de llevar este crudo a la costa, durante todo el año 2012 el precio de referencia -al que las refinerías norteamericanas del área central han podido com-

prar el crudo referenciado como West Texas- ha tenido un descuento importante sobre el petróleo del que se puede abastecer Europa. La consecuencia productiva ha sido una elevada destilación de las refinerías del área central estadounidense, tratando de aprovechar sus altos márgenes, lo que ha provocado el comienzo de un flujo relevante de exportación de gasoil a Europa, compitiendo en nuestros mercados.

En la economía más cercana, el descenso de la demanda se ha acelerado respecto al año 2011. La reducción del consumo de hidrocarburos ha sido del 7,1% en las gasolinas y del 6,5% en los gasóleos en el mercado español a lo largo de este último año. Desde los máximos de 2007, los descensos en nuestro mercado de las gasolinas han sido superiores al 26% y cercanos al 21% en el de los gasóleos.

Fruto de esta difícil situación, los márgenes del refino en Europa han continuado a lo largo del año 2012 en unos niveles bajos, y el proceso de lento cierre de refinerías en Europa ha continuado.

Pero un entorno difícil nos obliga a superarnos, y ésta ha sido la respuesta de Petronor a esta crisis. Afortunadamente, gracias a la decisión y el coraje de nuestros accionistas, Repsol y Kutxabank, y al compromiso y trabajo del conjunto de personas que componen Petronor, culminamos el proyecto URF que nos permite ya operar una refinería de elevada conversión. Hemos hecho los deberes a tiempo, en una situación complicada, y gracias a ello nuestras instalaciones son hoy más competitivas, respondiendo mejor a las exigencias del mercado, más demandante de gasó-



leos de automoción que de fuelóleos, a la vez que el nuevo proyecto nos ha permitido abastecernos en un mayor porcentaje de crudos pesados provenientes de América Latina, dándonos una ventaja competitiva.

El proceso de puesta en marcha del Coker durante los primeros meses de 2012 no fue sencillo, ni tampoco el del visbreaker durante los meses de junio y julio. No eran solamente nuevas unidades, sino una nueva configuración de la refinería, con nuevos crudos y con un esquema de programación y de operación diferente. El esfuerzo de todo el equipo de Petronor ha sido elevado, y ello nos ha permitido pensar ya en empezar a optimizar un nuevo esquema de refinería que ya está en marcha.

Hoy el proyecto URF está ya operativo, y esta inversión -impulsada por nuestros accionistas y en la que todo el colectivo de personas de Petronor se ha implicado con entusiasmo y esfuerzo- permite afrontar el futuro con mayor confianza, pero conscientes de que los próximos tiempos no van a estar exentos de dificultades.


Con un nuevo proyecto comienzan los nuevos retos. El primero de ellos debe ser la optimización del nuevo esquema de refino que tenemos. Optimización desde el punto de vista de mejora de nuestra cesta de crudos, aprovechando mejor las oportunidades más económicas de abastecimiento que el nuevo esquema nos permite, optimización de la programación de estas nuevas instalaciones, así como optimización de nuestra posición logística y de mercado, tratando de aprovechar también las mejores oportunidades de exportación con un mercado interno menguante.



El segundo reto debe ser, sin género de dudas, la reducción de costes. Con una sobrecapacidad de instalaciones de refino en Europa y en un mercado a la baja, sólo los más competitivos sobrevivirán. Por ello, deberemos seguir mejorando nuestros consumos y costes energéticos, avanzando en el proyecto que iniciamos a finales de 2010 de reducción de emisiones de CO₂. Hoy nos planteamos ya como objetivo reducir nuestras emisiones en más de un 20% respecto a la realidad equivalente de 2010. Debemos continuar por este camino, ya que será la única forma de competir con esas refinerías de otros lugares del mundo que pueden acceder a menores costes energéticos, a la vez que incrementamos nuestra contribución a la reducción de las emisiones globales.

El tercer gran reto es el de mejorar nuestra gestión a través de una mayor innovación que nos permita aprovechar todo el conocimiento de las personas de nuestra organización. Más tecnificación, más formación, más flexibilidad y más responsabilidad a todos los niveles, tienen que ser las claves que nos permitan poner todo nuestro equipo humano al servicio de una gestión más competitiva.

Además, debemos complementar esa optimización, esa mejora en nuestros costes energéticos y esa gestión más innovadora, con una priorización absoluta de nuestra seguridad y de nuestro compromiso medioambiental. Seguridad industrial y seguridad para nuestras personas. De nada serviría ser competitivos sin garantizar que toda persona que viene a trabajar a nuestras instalaciones pueda volver tranquilamente a su casa tras culminar su trabajo, o si no pudiésemos garantizar niveles exigentes de seguridad y respeto



a la calidad de vida de nuestros vecinos. Por ello, ésta tiene que ser un año más nuestra prioridad más absoluta.

Los resultados económicos han estado castigados por un entorno complicado y por las dificultades operativas de la puesta en marcha de un nuevo proyecto. Por primera vez en nuestra historia, Petronor ha terminado el año 2012 con pérdidas en su cuenta de resultados antes de impuestos, de 17 millones de euros. Debe subrayarse, que nuestra actividad de refino, sin la aportación del dividendo de Repsol Comercial, ha sufrido pérdidas de 39 millones de euros.

Por tanto, ha sido un año difícil y también lo será probablemente el próximo ejercicio. Vamos a tener que desarrollar un sobreesfuerzo colectivo para salir adelante. El compromiso de todas las personas con el proyecto va a tener que ser absoluto. En esta crisis hemos priorizado la inversión y el mantenimiento, e incluso el crecimiento, en el número de empleos. Ese ha sido el compromiso de nuestros accionistas. Ahora debemos corresponder poniendo lo mejor de nosotros mismos para hacer que este proyecto sea competitivo. Todos nosotros somos los mayores interesados en que lo consigamos, porque así tendremos no sólo un proyecto profesional y de empleo para nosotros, sino también para los que vengan detrás. Y en una crisis como la que estamos viviendo, dar oportunidades a los que nos sucedan es una de las cosas más importantes y de mayor responsabilidad que podemos hacer. No va a ser sencillo, pero nos vamos a empeñar en ello.

Josu Jon Imaz
Presidente



2.

Desarrollo de actividades

2.1. ABASTECIMIENTOS

El año 2012 se ha caracterizado por un escenario de débil crecimiento global. Por un lado se ha confirmado el papel protagonista de la economía de la zona euro como uno de los focos de mayor incertidumbre de cara a la recuperación, y por otro, se ha producido la ralentización del crecimiento de países emergentes como China.

El precio del crudo Brent inició el año 2012 ligeramente por encima de los 110 \$/barril, produciéndose durante el primer trimestre una escalada del precio, provocada principalmente por la creciente tensión en Irán y el inminente embargo comunitario, alcanzando el nivel máximo anual de 128 \$/ barril en el mes de marzo.



Como consecuencia de la relajación en las tensiones políticas con Irán, del aumento de las tensiones económicas en la zona euro y del incremento en el suministro de crudo por parte de países como Arabia Saudí, se produjo en el segundo trimestre la caída del precio del crudo, alcanzando un nivel inferior a 88 \$/barril a finales del mes de junio.

La producción de crudo en Arabia Saudí ha sido una de las mayores de los últimos treinta años, con una producción global de la OPEP al nivel de mediados de 2008.

En el tercer trimestre del año se produjo una subida del precio del crudo disparada inicialmente por el embargo por

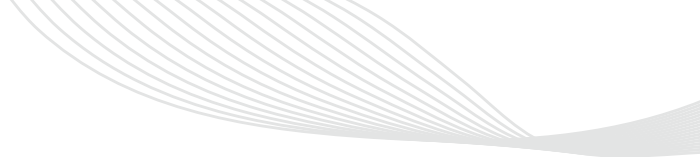
2.

parte de la Unión Europea a Irán, efectivo desde el 1 de julio, pero impulsada también por los movimientos dentro de la OPEP para acordar posibles restricciones. La confianza de que el BCE intervendría en los mercados de deuda soberana, así como las expectativas de nuevas medidas de estímulo en EEUU, apoyaron también esta subida.

Las sanciones al crudo de Irán han provocado que Rusia ocupe ese nicho de mercado generando un encarecimiento relativo del crudo Ural.

La desaceleración de la demanda mundial, especialmente de la zona euro, y la mayor producción de crudo en Norteamérica, han generado reducciones en los precios internacionales del petróleo. No obstante, esta tendencia bajista ha sido limitada por choques de oferta como los riesgos geopolíticos en Oriente Medio, efectos climáticos como los huracanes o la suspensión de la producción en el Mar del Norte. La última parte del año se ha caracterizado por una estabilidad en el precio el crudo manteniéndose en el entorno de los 110 \$/barril.





En cuanto a los márgenes de refino en Europa, se inició el año 2012 con márgenes bajos, dado que los precios de los productos no pudieron seguir la subida acelerada del crudo hasta el mes de marzo.

La bajada del crudo en el segundo trimestre permitió que se recuperara en cierta medida el margen de refino. Desde mediados del mes de agosto se produjo una escalada en los márgenes debido a sucesos como los accidentes en refinerías del continente americano, o al inicio de grandes paradas de mantenimiento en refinerías europeas.

Este “espejismo” en el margen de refino se mantuvo hasta el mes de noviembre, ya que con la vuelta a la disponibilidad de las refinerías y el exceso de capacidad de refino que ello conlleva, se deprimieron de nuevo los márgenes.

La demanda mundial de hidrocarburos en el año 2012, ha alcanzado los 89,8 millones de barriles/día, lo que ha significado un incremento de 0,9 millones de barriles/día respecto al año anterior.

Los gobiernos de los países emergentes continúan promoviendo la construcción de nueva capacidad de refino, especialmente en Asia. Buena parte de esta capacidad tendrá ventajas competitivas sobre el sistema de refino de la OCDE debido al tamaño, complejidad y, en algunos casos, a la garantía de altos márgenes y favorable tratamiento fiscal.

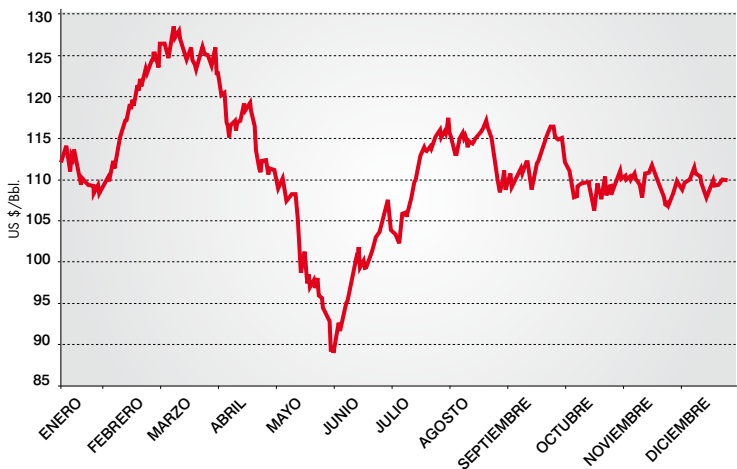
2.

Durante el año 2012 se consolida el funcionamiento del nuevo esquema de refino con la incorporación del proyecto URF, que ha modificado el proceso de materias primas con un aumento de la dieta de crudos pesados, que proceden en su mayor parte de México, Venezuela y Colombia.

Las adquisiciones de materia prima se indican en el Cuadro 1.

Las previsiones para el año 2013 de la demanda mundial, ante las perspectivas poco optimistas del crecimiento de la economía mundial, se han ido reduciendo situándose en el entorno de 90 millones de barriles/día de petróleo.

COTIZACIÓN DEL CRUDO BRENT DATED EN 2012 (Platt's)





ADQUISICIONES DE MATERIA PRIMA

PROCEDENCIA	TOTAL 2012		TOTAL 2011	
	Toneladas	%	Toneladas	%
RUSIA	3.055.660	43,45	4.424.823	52,21
MÉXICO	1.864.345	26,51	643.018	7,59
COLOMBIA	806.682	11,47	141.194	1,67
ORIENTE MEDIO	571.423	8,12	3.130.063	36,93
VENEZUELA	536.234	7,62	0	0,00
ÁFRICA OCCIDENTAL	130.913	1,86	129.178	1,52
NORTE DE ÁFRICA	64.135	0,91	0	0,00
OTRAS	3.715	0,05	6.992	0,08
SUBTOTAL CRUDOS	7.033.107	100,00	8.475.268	100,00
OTRAS MATERIAS PRIMAS	564.432		683.372	
TOTAL GENERAL	7.597.539		9.158.640	

Cuadro 1



3. Actividad en Refinería

3.1. RESUMEN DE PRODUCCIÓN

El índice de Consumos y Mermas ha sido de 9,84%, ligeramente superior al del año 2011, resultado de la incorporación del URF al esquema de refinación de Petronor. Dicho efecto ha sido, en parte, compensado por la implantación de proyectos de eficiencia energética.

La materia prima procesada en la refinería ha sido de 7,6 millones de toneladas, cerca de un 17% inferior a la del año 2011. La producción neta se detalla en el Cuadro 2.

En lo referente a energía eléctrica, durante el año 2012 se han consumido 458 GWh, un 12,8% más que el año pasado. La energía eléctrica generada ha cubierto el 100% de la energía consumida. La energía eléctrica exportada a la red a lo largo del año ha sido de 236 GWh, un 16,02% menos que el año anterior, tal como se refleja en el Cuadro 3.



RESUMEN DE PRODUCCIÓN (Toneladas)

PRODUCTO	2012	%	2011	%	Variación % 2012/2011
GASÓLEO	3.380.659	47,41	3.154.598	38,69	7,17
GASOLINA	1.246.165	17,48	1.451.269	17,80	-14,13
FUELÓLEO	812.243	11,39	2.443.103	29,96	-66,75
COQUE	615.014	8,63	29.798	0,37	1.963,94
NAFTAS	412.024	5,78	386.999	4,75	6,47
ASFALTOS	236.191	3,31	261.207	3,20	-9,58
G.L.P.	158.138	2,22	170.947	2,10	-7,49
KERO Y CARB. REACTORES	89.752	1,26	89.878	1,10	-0,14
PROPILENO	55.878	0,78	74.669	0,92	-25,17
OTROS (*)	124.038	1,74	90.692	1,11	36,77
TOTAL	7.130.102	100,00	8.153.160	100,00	-12,55

(*) Incluye azufre y carbónico.

Cuadro 2

ENERGÍA ELÉCTRICA (En millones de kWh)

	2012	2011	Variación %
GENERADA	686,4	676,0	1,54
VENDIDA	235,9	280,9	-16,02

Cuadro 3

3.

3.2. ACTUALIZACIÓN TECNOLÓGICA, MEJORA DE LAS INSTALACIONES Y NUEVAS PLANTAS

Siguiendo con las líneas fijadas en años anteriores, las inversiones en el año 2012 se han dirigido tanto a la seguridad de las instalaciones y a la protección del medio ambiente como al aumento de la eficiencia operativa y energética. Por otro lado, una parte muy importante ha sido la inversión en nuevas plantas y adaptación de las existentes, dentro del proyecto URF, cuyas fases finales se han ejecutado en 2012.

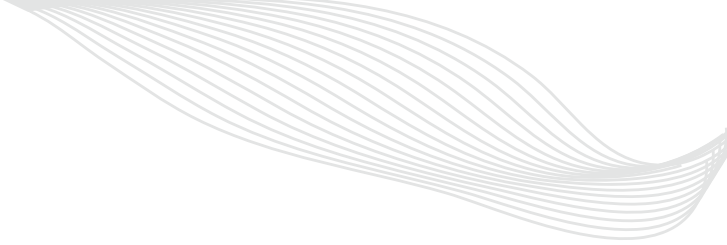
Dentro de estos grandes bloques se pueden destacar los siguientes proyectos:

Incremento de la seguridad de las instalaciones

1. Inversiones de seguridad: Durante 2012, el importe en inversiones de seguridad ha alcanzado 3,5 millones de €. Cabe destacar la sustitución de cierres mecánicos en bombas a cierres de alta integridad, la mejora de la protección pasiva de las unidades (ignifugado de estructuras, etc.) y las modificaciones en cubetos de tanques.

Aumento de eficiencia y mejora de infraestructuras

1. Sistema de gestión de movimiento de tanques: En 2012 se ha ejecutado parcialmente la fase 3 de esta inversión, desembolsándose 1,9 millones de €.



2. Modificaciones en unidades de crudo para proceso de crudos pesados: En 2012 se han finalizado las modificaciones en la unidad de Crudo 2 y comenzado las correspondientes a Crudo 1, por un valor de 1,5 millones de €, dentro de un proyecto total de mejora de desaladores por 3,9 millones de €, que se completará en 2013.

Ahorro en consumos y reducción de mermas

Dentro del proyecto de mejora de eficiencia energética y reducción de CO₂ destacan las siguientes inversiones:

- 1. Mejora de eficiencia energética en unidad P1:** Se han desembolsado 3,3 millones de €, de un total previsto de 8,0 millones de €, para mejorar la eficiencia energética de la unidad. Las modificaciones entrarán en servicio en el 2013.
- 2. Proyecto de optimización energética en la unidad C1:** Durante el año 2012 se ha iniciado un proyecto de mejora de eficiencia energética, ejecutándose 0,8 millones de € de un total previsto de 4,1 millones de €. La inversión finalizará en 2013.

Medio ambiente

- 1. Proyectos relacionados con la Autorización Ambiental Integrada:** Los proyectos clave relacionados con el vector atmósfera (chimeneas, antorchas, plantas de azufre y

3.

dobles sellos de tanques de techo flotante) han absorbido 1 millón de € durante 2012, para un importe final presupuestado de 4,2 millones de €.

En el vector aguas, se ha continuado mejorando la planta de depuración de agua, desembolsando 3,8 millones de € de un total previsto de 9,8 millones de €.

En el Cuadro 4 se exponen las inversiones realizadas por capítulos en los ejercicios 2011 y 2012.

INVERSIONES EN REFINERÍA (Miles de Euros)

	2012	2011
Nuevas Plantas y Adaptaciones	58.095	204.072
Mejora de Instalaciones e Infraestructura	15.238	15.085
Ahorro Consumos y Reducción de Mermas	8.116	5.217
Medio Ambiente	4.839	3.429
Seguridad	3.486	3.909
Control Avanzado y Sistemas de Información	258	534
TOTAL	90.032	232.246

Cuadro 4

3.3. SEGURIDAD Y SERVICIO DE PREVENCIÓN

Sistema de gestión de seguridad

El Índice de Frecuencia Global (número de accidentes con baja por un millón, entre el número de horas trabajadas) fue de 1,78.

A lo largo del año 2012 se superaron las auditorías de mantenimiento y de recertificación (25 y 26 de abril, y 21 y 22 de noviembre) del Sistema de Gestión de la Seguridad, en base a la Norma OHSAS 18001/2007, realizada por el Lloyds Register Quality Assurance (LRQA), *“corroborando las buenas prácticas de Petronor en relación con la Gestión de la Seguridad y Salud Laboral y la integración de la Prevención en los diferentes procesos de la Organización”*.

Los días 5 y 6 de junio, la entidad acreditada Audiprel sometió a auditoría el Sistema de Prevención de Riesgos Laborales de Petronor, comprobando el buen nivel de integración de la prevención en el sistema general de gestión de la empresa, tanto en el conjunto de actividades como en los diferentes niveles jerárquicos de ésta, mediante la implantación y aplicación del Sistema de Gestión de Seguridad, que en su conjunto establece unos requisitos de nivel de exigencia alto, acordes a la Política de Seguridad y Salud en Petronor. Por estos motivos, Audiprel manifiesta su opinión favorable sobre el avance del Sistema de Prevención de Riesgos Laborales.

3.

Servicio de prevención

Dentro de las actividades de nuestro Servicio de Prevención Propio (SPP) se ha dado cumplimiento a la programación de actividades del año 2012, relativo a las especialidades de seguridad, higiene industrial, ergonomía & psicología y vigilancia de la salud, con la participación de los delegados de prevención, en el que caben destacar las siguientes actividades:

Evaluación de riesgos laborales

Se ha concluido la elaboración de los documentos de la revisión de EVRL de las últimas 8 Familias:

- Familia 6: Operador y J. de Sección de DAR
- Familia 7: Operador y J. de Sección de AK3
- Familia 8: J. de Sección de Procesos
- Familia 9: Personal Tec. y M. Intern. con trabajos en Planta
- Familia 17: Personal de Electricidad
- Familia 18: Personal de Instrumentación
- Familia 20: Resto de personal
- Familia 21: Prácticas C.I

Se ha realizado la evaluación de riesgos psicosociales en todas las familias, llegando al total de la plantilla de Petronor.

Mediciones de contaminantes químicos

Se ha continuado con la evaluación del riesgo higiénico por exposición a contaminantes químicos, realizando mediciones en un total de 17 unidades de proceso.

También se ha realizado medición de contaminantes químicos durante el vaporizado a atmósfera en las unidades VB3 y TH3.

Medición de campos electromagnéticos

Se ha realizado una evaluación del riesgo higiénico por exposición a campos electromagnéticos en la Subestación nº 6.

REACH

Se ha concluido la revisión de las fichas de datos de seguridad de la compañía, adaptándolas a los nuevos requisitos normativos (REACH y CLP), habiéndose desarrollado una nueva aplicación para su gestión y consulta, disponible en la intranet. Se continúa trabajando en la actualización de las FIS y HIP y en el desarrollo de una nueva aplicación.



3.

Seguridad industrial

En noviembre, SGS-IR, organismo de control autorizado por la administración facultado para la verificación anual de la reglamentación sobre prevención de accidentes graves, certificó que Petronor reúne las condiciones reglamentarias en cumplimiento de lo dispuesto en el R.D. 1254/1999 y posteriores, habiendo sido supervisada la documentación y los medios necesarios sobre la base de lo establecido en dichos R.D. y en el R.D. 1196/2003 de la Directriz Básica de Protección Civil para el Control y Planificación ante el Riesgo de Accidentes Graves en los que intervienen Sustancias Peligrosas.

El 30 de marzo se presenta ante el Departamento de Industria del Gobierno Vasco el Análisis Cuantitativo de Riesgos integrado (Refinería y URF) más su evaluación realizada por TNO, junto con la Evaluación del Plan de Autoprotección Integreado, realizada también por la entidad TNO.

El 20 de diciembre se realizó el simulacro anual de emergencia, en esta ocasión de la hipótesis N^o 29 (nube tóxica): “Fuga e incendio en el cubeto del tanque de metanol, TK-321”.



3.4. CALIDAD Y MEDIO AMBIENTE

En el ejercicio 2012 se han superado las auditorías de mantenimiento de las certificaciones de los sistemas de gestión de calidad, según la norma ISO 9001, y de medio ambiente, según ISO 14001.

Durante las auditorías, el auditor externo ha evidenciado un elevado nivel de compromiso de la empresa para mantener los niveles alcanzados de conformidad con ambos estándares, y para mejorar los procesos implantados.

En el marco de la Directiva Europea de Productos de la Construcción 89/106/CE, en lo relativo a betunes y ligantes bituminosos, el 19 de marzo y tras superar la auditoría de verificación realizada por Lloyd's Register, ampliamos la certificación del sistema de control de producción en fábrica de betunes y ligantes bituminosos a una nueva calidad, "betún para pavimentación de alto grado 15/25", y en octubre se superó la auditoría de mantenimiento de este sistema de control (Mercado CE).

Este logro nos abre una línea de suministro más para un nuevo mercado, atendiendo a las demandas de calidad de clientes actuales y futuros, evidenciando la flexibilidad y agilidad que requiere el sector de refino en los tiempos actuales.

En este ejercicio, y tras incluir en el sistema de gestión de calidad los requerimientos del esquema voluntario ISCC (International Sustainability Carbon Certification), Petronor

3.

certificó la sostenibilidad de los biocombustibles utilizados en la refinería en cumplimiento de las Directivas 2009/28/CE, 2009/30/CE y el R.D. 1597/2011.

Actuaciones medioambientales

Entre las principales actuaciones medioambientales realizadas por Petronor en el citado ejercicio, destacan las siguientes:

Autorizaciones Ambientales Integradas (AAI's)

Durante el año 2012 Petronor ha seguido realizando numerosas actuaciones de acuerdo a los requisitos establecidos en las prescriptivas autorizaciones ambientales integradas enmarcadas en la ley 16/2002 de Prevención y Control Integrado de la Contaminación (IPPC).

En abril de 2012 se presentó el informe anual del Programa Vigilancia Ambiental, en el que se recogen las evidencias del cumplimiento de los requisitos ambientales recogidos en la AAI, así como los aspectos ambientales de la nueva Unidad de Cogeneración (CG6).

Vector suelos y aguas subterráneas

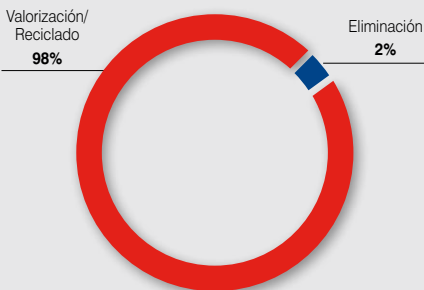
Se ha continuado con la monitorización de las aguas subterráneas, realizando las campañas trimestrales de medición de niveles y detección de presencia de hidrocarburo.

En junio de 2012 se realizó el muestreo de control de la red de vigilancia perimetral adyacente a cauces superficiales, tal y como se establece en el plan de monitorización, y en diciembre se llevó a cabo la 2ª campaña anual de monitorización en la que se muestreó la red completa de piezómetros.

Residuos

Durante el año se ha seguido potenciando la reducción en la producción de residuos en la Planta DAR, empleando tecnología de desorción de alta temperatura y optimizando el proceso de gestión de estos residuos.

GESTIÓN DE RESIDUOS PELIGROSOS AÑO 2012



3.

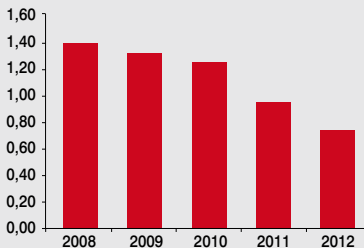
Aguas

En 2012 se han iniciado los trabajos correspondientes a las mejoras de las instalaciones de la Planta Depuradora de Aguas de Refinería, planificadas en el proyecto “Adecuación de terrenos de la Planta DAR y actualización de equipamiento”.

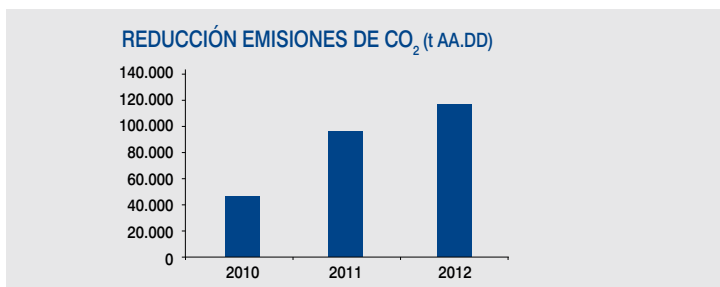
Atmósfera

Continúa la tendencia de reducción de las emisiones de SO_2 , principalmente como consecuencia de la sustitución de combustibles líquidos por combustibles gaseosos hasta alcanzar un consumo de combustible gaseoso del 94% respecto al total. Esta mejora ambiental ha sido posible debido a la mayor producción de fuelgas procedente de la Unidad de coquización retardada y por la ampliación del contrato de gas natural.

EVOLUCIÓN DE LAS EMISIONES DE SO_2
(toneladas de SO_2 /kilotoneladas de crudo tratado)



El balance global de las emisiones de CO₂ se ha visto afectado por la parada de la Unidad de Craqueo Catalítico durante los primeros meses del año, por el periodo de pruebas previas a la puesta en marcha de la Unidad de coquización retardada y otras unidades asociadas, así como por la parada plurianual de mantenimiento de Planta 2 y de Alquilación. El efecto de todo ello, a pesar de la incorporación del URF al esquema de refino de Petronor, ha supuesto una mayor reducción de las emisiones de CO₂.



Gestión Energética y Reducción de CO₂

Durante el año 2012 Petronor ha seguido avanzando en su plan de mejora de gestión energética y reducción de CO₂, iniciado a finales de 2010, y que es uno de sus proyectos estratégicos que persigue, entre otros, el objetivo inicial de conseguir una reducción del 15% de las emisiones de CO₂ en 2016.

Para ello se están realizando diversas actuaciones, vía acciones operativas e inversiones, así como la sustitución de combustible líquido por gaseoso.

3.

Esto ha posibilitado que en 2012 se haya verificado una reducción de emisiones de CO₂ por acciones dirigidas (AA.DD.) de acuerdo a la norma voluntaria ISO 14064, que ha ascendido a 122.447 toneladas, destacando la puesta en marcha del Pumparaound de LCO en la Unidad de Craqueo Catalítico. Todo ello ha supuesto una mayor reducción de emisiones de CO₂ del 11,51% con respecto a 2011.

A final de año la Administración ha dado el visto bueno a la solicitud de derechos de emisión para el periodo 2013-2020 y ha sido aprobada la nueva metodología de cálculo de emisiones para dicho periodo.

Compromiso con el entorno

El compromiso de Petronor con el entorno se materializa en las colaboraciones con los diferentes grupos de interés en el desarrollo de proyectos de seguimiento y mejora ambiental entre los que destacamos:

- Estudio del Estado Ecológico del Entorno de la Descarga en Punta Lucero, realizado por la UPV/EHU, campaña 2012.
- Adhesión de Petronor como Empresa Asociada Plus, en la iniciativa de acción en materia de lucha contra el cambio climático STOP CO₂ Euskadi, promovida por el Departamento de Medio Ambiente del Gobierno vasco, a través de la sociedad pública IHOBE.



3.5. TERMINAL MARÍTIMA, OLEODUCTOS Y CISTERNAS

La Terminal Marítima de Petronor, en Punta Lucero, registró un movimiento en el año 2012 de cerca de 10,8 millones de toneladas de crudo de petróleo, productos derivados y otras materias, lo que supuso una disminución del 20,53%, sobre las cantidades registradas en el año 2011, tal como se detalla en el Cuadro 5.

Esta actividad representó el 36,55% de todo el movimiento de entradas y salidas del Puerto de Bilbao.

El producto destinado a la exportación, 2.422.630 toneladas, representó un 85,8% del total de salidas por la Terminal.

El número total de buques que utilizaron los cinco atraques de la Terminal Marítima fue de 282, lo que representa una disminución del 25% sobre el número de buques de 2011.

3.

Las salidas por oleoducto a CLH, Repsol Butano y a otras factorías alcanzaron 4.030.205 toneladas, cantidad inferior en un 10% a las realizadas en el año 2011.

La salida de productos transportados por carretera (betunes, fuelóleos, azufre, etc.) disminuyó en un 15,4% respecto del año 2011, alcanzando 444.887 toneladas, de las cuales el 38% fue destinado a la exportación y el 62% al mercado nacional.

Con motivo de la operación de la planta URF se han expedido 599.644 toneladas de coque de petróleo desde las nuevas instalaciones construidas en el muelle AZ1.



ENTRADAS (Toneladas)

	2012	2011	Variación %
Crudo	7.027.384	8.468.276	-17,02
Otras materias primas	135.469	284.465	-52,38
SUBTOTAL	7.162.853	8.752.741	-18,16
Otros productos	797.438	772.647	3,21
TOTAL ENTRADAS	7.960.291	9.525.388	- 16,43

SALIDAS (Toneladas)

	2012	2011	Variación %
Exportación y Cabotajes	2.824.933	4.046.243	-30,18
TOTAL SALIDAS	2.824.933	4.046.243	-30,18

TOTAL MOVIMIENTOS	10.785.224	13.571.631	-20,53
--------------------------	-------------------	-------------------	---------------

Cuadro 5

Área de tanques

Durante el año 2012 se realizaron diversos trabajos en el área de tanques: se han finalizado la inspección y reparación general de mantenimiento en los tanques 050, 116, 201, 221 y 606 de almacenamiento de productos, y se han iniciado las mismas actividades en los tanques y esferas 202, 222, 607 y 702.

3.

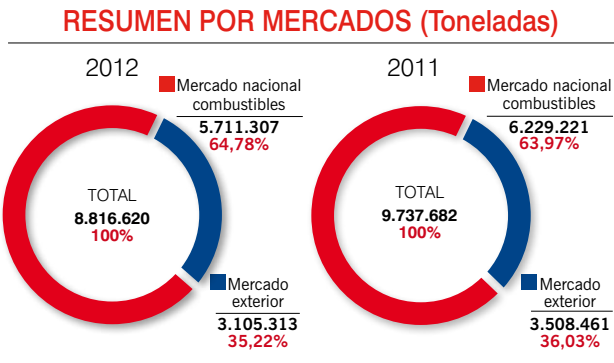
3.6. VENTAS

Durante el año 2012 las ventas han totalizado un volumen ligeramente superior a 8,8 millones de toneladas, un 9% inferior al año anterior. El 65% se ha destinado al mercado interior y el 35% restante al mercado de exportación de exportación, como se indica en el Cuadro 6.

Acorde con la puesta en marcha del proyecto URF, se han reducido de forma sustancial las ventas de fuelóleo, principalmente en el mercado de exportación.

En el mercado nacional, las ventas de 5,7 millones de toneladas representan una caída respecto al año anterior del 8,3%.

El descenso en las ventas al mercado de exportación ha sido mayor, 11,5%, con un volumen de ventas de 3,1 millones de toneladas.



Cuadro 6

En los Cuadros 7 a 10 se detalla información sobre las ventas.

MERCADO NACIONAL DE COMBUSTIBLES (Toneladas)

VENTAS	2012	2011	Variación %
REPSOL COMERCIAL DE PRODUCTOS PETROLÍFEROS, S.A.	2.760.884	2.784.726	-0,86
REPSOL PETRÓLEO, S.A.	677.805	613.914	10,41
REPSOL BUTANO, S.A.	143.974	145.853	-1,29
REPSOL TRADING*	51.266	615.311	-91,67
OTROS **	2.077.378	2.069.417	0,38
TOTAL	5.711.307	6.229.221	-8,31

* Ventas productos para Búnker Marino comercializado por Repsol Trading hasta junio 2012 (no incluye otros productos comercializados por R. Trading para mercado exterior).

** No incluye asfalto comercializado por Repsol Lubricantes para mercado francés.

Cuadro 7

3.

MERCADO NACIONAL POR PRODUCTOS (Toneladas)

VENTAS	2012	2011	Variación %
GASÓLEOS	4.244.337	4.341.766	-2,24
GASOLINAS	595.298	645.011	-7,71
COQUE	266.329	0	-
LPG *	143.974	145.853	-1,29
FUELÓLEOS *	138.368	174.091	-20,52
AZUFRE	85.599	71.084	20,42
ASFALTO **	84.244	124.709	-32,45
KEROSENO	76.780	81.667	-5,98
BÚNKER ***	51.266	615.312	-91,67
ANHÍDRIDO CARBÓNICO	22.583	18.438	22,48
HEXANO	2.529	2.915	-13,24
GLICERINA	0	8.375	-100,00
TOTAL	5.711.307	6.229.221	-8,31

* No incluye 74.714 t de LPG y 375.509 t de FO, comercializados por R. Trading para mercado exterior.

** No incluye asfalto comercializado por Repsol Lubricantes para mercado francés.

*** Ventas productos para Búnker Marino comercializado por Repsol Trading hasta junio 2012.

Cuadro 8

MERCADO EXTERIOR POR PRODUCTOS (Toneladas)

VENTAS	2012	2011	Variación %
FUELÓLEOS	824.217	1.899.609	-56,61
GASOLINAS	743.190	953.580	-22,06
GASÓLEOS	507.242	13.338	3.702,98
NAFTAS	451.187	371.332	21,51
COQUE	333.315	0	-
ASFALTO	149.085	143.079	4,20
LPG	74.714	97.086	-23,04
BÚNKER	22.363	30.437	-26,53
TOTAL	3.105.313	3.508.461	-11,49

Cuadro 9

EXPORTACIÓN POR MERCADOS

DESTINO	TONELADAS	%
EUROPA	1.342.188	43,22
EE.UU.	615.048	19,81
ASIA	392.029	12,62
ÁFRICA	357.702	11,52
GIBRALTAR	301.963	9,72
SUDAMÉRICA	74.533	2,40
RESTO	21.850	0,70
TOTAL EXPORTACIÓN	3.105.313	100,00

Cuadro 10



3.7. RECURSOS HUMANOS

Organización

El año 2012, en semejanza a ejercicios anteriores, contempló diversas iniciativas encaminadas a adecuar la estructura organizativa de la compañía a los requerimientos tecnológicos, humanos y a las necesidades de gestión.

Además de continuar con el proceso de relevo del personal, a través de la fórmula de la jubilación parcial y anticipada, se realizaron modificaciones o ajustes en diversas áreas, siendo las más destacables las que se detallan a continuación:

- La movilidad del personal asignado a la unidad responsable del proyecto URF a otras unidades operativas.
- Integración de la unidad de Sistemas de Producción dentro del departamento de Sistemas de Información.
- Inicio de las actividades asignadas a la nueva estructura de Ventas a Operadores.

La materialización de estas y otras acciones contribuyó a generar una serie de movimientos internos horizontales o verticales, alcanzando la cifra de 59 en el año.

3.

Plantilla

A lo largo del ejercicio se realizaron un total de 50 contrataciones al objeto de cubrir las previsiones planteadas en el plan de empleo, en base al proceso de renovación de plantilla a través del contrato de relevo, o para dotar a la organización de la estructura necesaria.

A 31 de diciembre de 2012, la plantilla total de personal operativo en la compañía alcanzó la cifra de 914 empleados de los que 789 eran fijos y 125 temporales. Esta cifra supuso un descenso neto del 0,54% respecto a la plantilla operativa de 2011.

En las cifras anteriores no se contempla el personal todavía vinculado a la compañía acogido a la jubilación parcial, que a final de año ascendía a 165 personas, disminuyendo un 16,67% respecto a la cifra del año anterior.

A final de año la edad media del colectivo operativo en Petronor era de 41,06 años (41,09 en 2011), siendo la antigüedad media de pertenencia a la compañía de 11,54 años (11,87 en 2011).

El nivel de rotación sobre plantilla media anual se situó en el 13,29% (11,03% en 2011) y durante el ejercicio un total de 28 contratos se transformaron de temporales a fijos.

El personal femenino ascendió a 135 mujeres, aumentando en un 2,27% respecto al ejercicio anterior.

El personal propio con capacidades diferentes, unido al empleo inducido equivalente por contrataciones con centros especiales de empleo, superó ampliamente el 3% de la plantilla.

El Cuadro 11 refleja la distribución del personal en activo por grupos profesionales:

GRUPOS PROFESIONALES

	Nº PERSONAS 31-12-2012	%
DIRECTIVOS Y JEFES TÉCNICOS	31	3,39
TÉCNICOS SUPERIORES Y MEDIOS	267	29,21
MANDOS INTERMEDIOS Y OTROS TÉCNICOS	110	12,04
PERSONAL ADMINISTRATIVO	66	7,22
OPERARIOS Y SUBALTERNOS	440	48,14
TOTAL	914	100,00

Cuadro 11

3.

Formación y desarrollo

Se ha llevado a cabo un notable esfuerzo en materia de selección al objeto de lograr la cobertura de vacantes existentes en la compañía, que se materializaron en 50 nuevas contrataciones distribuidas según el perfil académico reflejado en el Cuadro 12.

FORMACIÓN ACADÉMICA

	Nº de contrataciones	%
INGENIEROS Y LICENCIADOS	8	16,00
INGENIEROS TÉCNICOS Y DIPLOMADOS	7	14,00
FORMACIÓN PROFESIONAL	35	70,00
TOTAL	50	100,00

Cuadro 12



El Plan Anual de Formación (PAF), enmarcado dentro del Plan Anual de Recursos Humanos, pretende identificar, desarrollar y evaluar las acciones formativas necesarias para atender los objetivos estratégicos del negocio, los específicos de empresa, que afectan a su gestión, y la capacitación y desarrollo profesional de los empleados.



3.

La realización del PAF, apoyado en las herramientas disponibles a tal fin, queda representada en el balance formativo indicado en los Cuadros 13 y 14.

Tras la puesta en marcha de las nuevas unidades del proyecto URF, el nivel de formación se ha mantenido ya que más del 97% de personas de la compañía participó en alguna acción formativa durante 2012.

LA FORMACIÓN

	2012	2011	% de variación
Porcentaje de plantilla que recibe formación	97,84	96,08	1,83
Nº de horas de formación *	40.725	67.167	-39,37
% de formación sobre horas de trabajo	2,81	4,35	-35,40
Horas medias de formación por empleado	45,08	73,33	-38,52

* El descenso está motivado por la finalización del proyecto URF.

Cuadro 13

NIVEL DE ASISTENCIAS

FORMACIÓN	ASISTENCIAS	%	HORAS	%
GESTIÓN	145	3,71	3.771	9,26
TÉCNICA	3.692	94,57	34.189	83,95
IDIOMAS	67	1,72	2.765	6,79
TOTAL	3.904	100,00	40.725	100,00

Cuadro 14

Además de los cursos de gestión e idiomas, la formación de carácter técnico se distribuyó conforme a los grandes bloques reflejados en el Cuadro 15.

En el balance formativo del año, más del 78% de los asistentes se encontraron con personal de la compañía como profesor o tutor. Por tanto, un año más hay que destacar el importante esfuerzo realizado por el personal de Petronor al diseñar, programar, impartir y supervisar un elevado porcentaje de la formación realizada en el año, tanto en acciones realizadas dentro como fuera de nuestras instalaciones.

HORAS DE FORMACIÓN TÉCNICA POR TEMAS

	2012	%
PRODUCCIÓN	15.869	46,42
SEGURIDAD E HIGIENE	10.972	32,09
OTRAS ÁREAS TÉCNICAS	7.348	21,49

Cuadro 15

3.

Salud laboral

Actividad preventiva

En 2012, tal como se ha indicado anteriormente, ha finalizado la revisión de la evaluación de riesgos laborales, completándose así la identificación de aquellos factores que pueden suponer un riesgo para la salud de las personas y estableciendo en base a la misma programas de prevención eficaces mediante la aplicación de protocolos específicos para la vigilancia de la salud y a través de la realización de diversos marcadores biológicos de exposición. También se ha finalizado la realización de la evaluación de riesgos psicosociales.

El número de reconocimientos médicos preventivos en el año 2012 ha sido de 861 frente a 855 del año 2011 lo que representa un incremento del 0,7%.



En este apartado cabe también reseñar la aplicación del protocolo para la protección de los riesgos para la salud en los casos de embarazo y lactancia natural. Dicho protocolo se ha activado durante este año 2012 en 16 ocasiones, (15) por procesos de embarazo y (1) por lactancia natural, frente a 11 (11 y 0) en 2011.

Continúan con plena vigencia los programas de detección precoz del riesgo cardiovascular, detección de cáncer de próstata y de colon, así como nuestra colaboración con la hermandad de donantes de sangre de Osakidetza.

En materia asistencial se han atendido un total de 936 consultas médicas y 1.381 consultas de enfermería (1.010 y 1.386, respectivamente, en 2011).

En 2012 se ha optado, por cuarto año consecutivo, a las bonificaciones en las cuotas de la Seguridad Social por contingencias profesionales "Bonus" de acuerdo al R.D. 404/2010 sobre disminución y prevención de la siniestralidad laboral, ya que nuestros índices de siniestralidad están muy por debajo de los establecidos en dicho R.D. para nuestro sector de actividad. En los tres años anteriores el resultado fue favorable.



4. Filiales

Asfalnor, S.A.

El sector de la construcción no termina de recuperarse. La severa caída de la inversión y licitación en obra pública durante el pasado año siguió disminuyendo, teniendo consecuencias inmediatas en las empresas de la zona de influencia de Petronor. Como resultado de ello, se ha producido un descenso notable en los abastecimientos de betún asfáltico a los clientes de Asfalnor.

Es evidente que la caída de la inversión responde al esfuerzo de contención del gasto llevado a cabo por la Administración para cumplir con el objetivo de reducción del déficit.

A todo ello se suma la política de cobros y control del riesgo a clientes en el sistema comercial de Asfalnor, que ha obligado a un ajuste en los suministros de betún asfáltico,



afectando a las toneladas suministradas en el año 2012 y adaptándonos a la ley de morosidad.

Durante el presente ejercicio se ha abastecido producto en las obras Autopista Vasco Aragonesa y Autovía AP-15 en Navarra, Puerto de Bilbao en Bizkaia, así como obras y clientes de la zona de influencia de la refinería.

Además, en el año 2012 se han mantenido posiciones con respecto a los operadores nacionales y extranjeros de betún, fidelizando clientes con contratos anuales, optimización logística por zonas geográficas y cubriendo toda la gama de productos a través del acuerdo suscrito con Repsol, siendo selectivos y defendiendo cuota no sólo de betún asfáltico, sino también de emulsiones y betunes modificados, y también abasteciendo betún 15/25 a clientes industriales.



5.

Consejo de administración

Presidente

D. Josu Jon Imaz San Miguel

Consejeros

D. José Ignacio Arrieta Heras

D. Emiliano López Atxurra

D. Eduardo Becerril Lerones

D. José Manuel de la Sen Larrea

D. Jesús Fernández de la Vega Sanz

D. Guzmán Solana Gómez

D. Pedro Fernández Frial

D. Roberto Velasco Barroetabeña

D. Melchor Gil Llanos

D. Jose M^a Zalbidegoitia Garai

D. Maximiliano Jacob Urruticoechea

Secretaria

D^a. Raquel Ruiz Juárez



6. Comité de auditoría

Presidente

D. José María Zalbidegoitia Garai

Vocales

D. Pedro Fernández Frial

D. Roberto Velasco Barroetabeña

Secretaria

D^a. Raquel Ruiz Juárez



7. Dirección

Presidente

D. Josu Jon Imaz San Miguel

Director General

D. Víctor Pérez de Guezuraga

Director Económico-Financiero

D. José Luis Arredondo Argul

Directora de Estudios y Programación

D^a. Raquel Vargas Jiménez

Director de Recursos Humanos

D. Juan Santacana Goñi



Director de Ingeniería y Mantenimiento

D. José M^a Montserrat Aguade

Director de Producción

D. Manuel Núñez Marcos

Subdirector Técnico

D. Francisco Fernández Bereciartua

Con fecha 1 de noviembre de 2012 fue nombrado Director Económico-Financiero D. José Luis Arredondo Argul que sustituye a D. Pablo M^a Urrutia de Diego, a quien la Sociedad agradece los servicios prestados.



8.

Propuesta de acuerdos a la Junta General Ordinaria

El Consejo de Administración propone a la Junta General la adopción de los siguientes acuerdos:

- 1º Examen y aprobación, en su caso, de la Memoria, Balance, Cuenta de Pérdidas y Ganancias y Propuesta de Aplicación de Resultados correspondientes al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2012.
- 2º Aprobación, en su caso, de la gestión del Consejo de Administración a 31 de diciembre de 2012.
- 3º Reelección, en su caso, del Auditor Externo de la Sociedad para el ejercicio en curso 2013.
- 4º Renovación Señores Consejeros.
- 5º Examen y aprobación, en su caso, de la opción de actualización del Balance de Petronor conforme establece el Decreto Foral Normativo 11/2012, de 18 de diciembre, de actualización de Balances.
- 6º Delegación de facultades para formalizar los acuerdos adoptados por la Junta General y proceder a su inscripción en el Registro Mercantil.
- 7º Aprobación del Acta de la Sesión.

9.

Propuesta de aplicación de resultados

RESULTADOS AÑO 2012 (Miles Euros)

RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	-17.067
IMPUESTOS SOBRE BENEFICIOS	35.156
RESULTADO DEL EJERCICIO	18.089
<hr/>	
DIVIDENDOS	0
RESERVA LEGAL	0
RESERVA VOLUNTARIA	18.089

10. Datos económicos

Magnitudes	2012	2011	Variación % 2012 / 2011
------------	------	------	----------------------------

MARCO DE REFERENCIA DEL NEGOCIO DE REFINO

Precio crudo de referencia Brent dated promedio anual	\$/barril	111,67	111,256	0,4
Precio Brent dated al cierre de cada año	\$/barril	109,985	106,515	3,3
Tipo de cambio dólar/euro promedio anual ECB	\$/euro	1,28479	1,39196	7,7
Cambio dólar/euro al cierre de cada año	\$/euro	1,3194	1,29390	-2,0

ACTIVIDAD DE REFINO

Proceso de crudo y otras materias primas	miles de t	7.543	8.612	-12,4
Ventas de productos	miles de t	<u>8.817</u>	<u>9.738</u>	-9,5
• Al mercado nacional	miles de t	5.712	6.229	-8,3
• Al mercado exterior	miles de t	3.105	3.509	-11,5



Magnitudes	2012	2011	Variación % 2012 / 2011
------------	------	------	----------------------------

DATOS ECONÓMICO FINANCIEROS. RESULTADOS

Importe neto de la cifra de negocios	Millones de €	6.793,7	6.951,8	-2,3
Resultado de explotación	Millones de €	-39,0	30,2	-229,0
EBITDA	Millones de €	18,635	74,986	-75,1
(Resultado antes de intereses, amortizaciones, impuestos y provisiones)				
Resultado del ejercicio	Millones de €	18,1	96,5	-81,3

DATOS ECONÓMICO FINANCIEROS. BALANCE

Activo total	Millones de €	2.476,9	2.509,4	-1,3
Activo no corriente	Millones de €	1.323,0	1.250,1	5,8
Inversiones en activo no corriente	Millones de €	72,458	232,2	-68,8
Patrimonio neto	Millones de €	753,207	735,1	2,5

RATIOS FINANCIEROS

Deuda neta	Millones de €	1058,981	954,013	11,0
Capital empleado	Millones de €	1.812,2	1.689,1	7,3
Deuda neta / Capital empleado	%	58,44	56,48	3,5




11.

Informe de Gestión

PETRÓLEOS DEL NORTE, S.A. PETRONOR

INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2012


Inmersos en plena crisis económica, la actividad durante el ejercicio 2012 se ha visto afectada por la ralentización del crecimiento originado principalmente por los problemas de la deuda en la zona euro. La reestructuración de la deuda griega y el riesgo de su salida de la moneda única han presionado sobre la financiación de los Tesoros de España e Italia. Esta recaída ha afectado a las perspectivas de crecimiento del resto del mundo, por la bajada de la demanda exterior y por el deterioro de la estabilidad financiera, obligando a las principales economías a introducir nuevas medidas de estímulo fiscal y monetario, y a la Unión Europea a avanzar hacia la integración política, económica, monetaria, bancaria y fiscal.



En Europa, la heterogeneidad existente, la falta de consenso y el retraso en la toma de decisiones han incrementado la aversión al riesgo de los mercados sobre ciertas economías, poniendo en tela de juicio, incluso, su integridad.

Con una caída del PIB del 0,5% en el área de la moneda única, motivada principalmente por la bajada del consumo tanto público como privado y por una actividad industrial con tendencia contractiva, las tasas de desempleo a las que hemos llegado hacen necesarias actuaciones en el mercado laboral.

Por lo que respecta a la evolución de los precios, se ha mantenido más o menos estable, con un incremento en torno al 2,9% en España, no previéndose alteraciones inflacionistas a corto y medio plazo, más allá de futuras subidas de precios de las materias primas o de alteraciones impositivas.



Con estas perspectivas todo hace indicar que Europa debe completar en 2013 las reformas iniciadas en 2012, centrando todo su esfuerzo en buscar medidas que mejoren la competitividad dado que el crecimiento a nivel mundial vendrá de la mano de las economías emergentes, estimándose que sea nulo para la zona euro.

Como era de esperar, este quinto año de crisis ha afectado de lleno al sector energético: la reducción de la demanda, el exceso de capacidad de refino, la implantación de nuevas instalaciones más eficientes y la evolución de los precios han reducido a mínimos históricos el margen de refino.

Por lo que respecta a Petronor, en el año podemos hablar de dos periodos bien diferenciados. Un primer semestre en el que su actividad se ha visto mermada y alterada por la progresiva puesta en marcha del Proyecto URF, por la realización de las paradas plurianuales de mantenimiento de las unidades de la Refinería 2 y Alquilación, por la finalización del “revamping” de la unidad de Visbreaking, y por el arranque de las unidades de Conversión tras la recuperación, si quiera menor, de los márgenes del negocio.



Una segunda parte de 2012 donde los márgenes de refino han experimentado una mejora significativa, es cierto que coyuntural, pues los factores que pueden fundamentar una consolidación del negocio no terminan de aparecer: la demanda se mantiene reducida tanto en Estados Unidos como en Europa con perspectivas nada halagüeñas y persiste un exceso de capacidad de refino influido por la creciente competencia de nuevas y avanzadas refinerías en Asia.

Estas incidencias han motivado que al cierre del año el proceso se haya situado en 7,5 millones de toneladas de crudo y otras materias primas, lo que supone una reducción del 13% con respecto a los 8,6 millones de toneladas procesadas el año anterior, la cifra más baja de lo que llevamos de siglo.

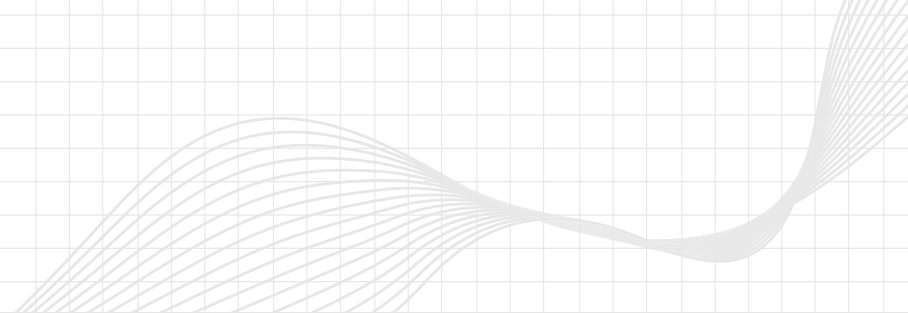
Con esta actividad, el resultado operativo y el resultado antes de impuestos se han situado, por primera vez en nuestra historia, en valores negativos a pesar de las mejoras implantadas en lo referente a la gestión energética.



Con un escenario cada vez más restrictivo en cuanto a exigencias medio ambientales, fiscales y socio-laborales, tras el esfuerzo inversor realizado durante los tres últimos ejercicios, y de cara a afrontar los retos que nos depare el futuro, podemos asegurar que Petronor dispone de un esquema productivo potente y preparado, de unos socios comprometidos con la viabilidad de la empresa y de un grupo de profesionales con el talento y coraje suficiente para salir adelante.

La operación del nuevo esquema de refino, la mejora de la eficiencia energética y operativa, la reducción de las emisiones de CO₂ y la excelencia en la seguridad industrial y personal, constituyen la mejor garantía para afrontar el futuro en el difícil entorno que se adivina.

En tal contexto, las perspectivas futuras para el negocio del refino han de ir ineludiblemente ligadas a la recuperación económica y a las medidas que ayuden a impulsar tal recuperación, en la confianza de que la demanda de productos energéticos en general y de combustibles y carburantes en particular vuelva a recuperar niveles de años anteriores.



En todo caso, parece que el próximo año 2013 no va a ser el del inicio de la recuperación económica y que, de acuerdo al consenso de los analistas, habrá que esperar razonablemente hasta principios del año 2014. Si para entonces el volumen de ventas muestra una mejoría, la misma es de esperar que arrastre a los márgenes y en consecuencia puedan apuntarse unas perspectivas más favorables para la explotación.

A 31 de diciembre de 2012, el capital social estaba representado por 40.040.000 acciones de un valor nominal unitario de 3,01 euros, no existiendo autocartera y siendo acciones nominativas a favor de los siguientes accionistas:

	Acciones	%
REPSOL, S.A.	34.425.810	85,98
Kartera 1 (100% KUTXABANK)	5.614.190	14,02



PETRÓLEOS DEL NORTE, S.A.

Domicilio Social:
Edificio Muñatones
San Martín, nº 5
Teléfono 946 357 000
Fax: 946 357 295
E-mail: petronor@repsol.com
48550 MUSKIZ (Bizkaia)

Dirección Postal:
Apartado 1418 - 48080 BILBAO



Petronor

Abanto - Muskiz - Zierbena

