

# Gaztelu Berri

PUBLICACIÓN TRIMESTRAL PARA LA COMUNICACIÓN INTERNA EN PETRONOR • Nº 52 • JUNIO 2007  
PETRONORen BARNE KOMUNIKAZIORAKO HIRUHILEKOA • 52. ZENBAKIA • 2007 EKAINA



## Resultados económicos de 2006

■ Nueva antorcha 2

■ Premio de seguridad al Dpto. de Conversión

■ Plan de Pensiones: elecciones para la Comisión

## Resultados económicos

# 2006 cierra, por el tres años de res



Tomado con cierta perspectiva, puede considerarse que el año 2006 cierra, por el momento, **un ciclo de tres años especialmente favorable en Resultados** para el negocio del petróleo y el sector del refino en particular, ciclo al que no ha sido ajeno Petronor. Durante el período 2004, 2005 y 2006, la favorable situación de los márgenes de refino, acompañada por la evolución al alza de los precios – más matizada en 2006 -, ha propiciado resultados muy por encima de los que han venido siendo referencia histórica en el sector.

En concreto en 2006, los márgenes de refino, si bien con cierta volatilidad, se han situado en promedio anual en el entorno de los 6, 3 \$/Bbl. en términos CIF, en tanto que la evolución de los precios de los crudos y los productos a la baja experimentada a final de año así como la revaloración relativa del euro frente al dólar, han dibujado un escenario relativamente peor que el del año 2005.

Aún en tal contexto, Petronor, con una buena disponibilidad y una elevada ocupación de sus instalaciones con favorables rendimientos, ha conseguido un **registro histórico en cuanto a ventas** (se hacía referencia a este récord histórico de ventas en Gaztelu Berri número 51 del pasa-

do mes de Marzo) y ha logrado obtener un Resultado Operativo de Explotación de más de 253 millones de euros que pone de manifiesto por tercer año consecutivo la consolidada capacidad de generación de resultados de la Compañía.

Este Resultado es consecuencia, evidentemente, del **acuerdo en el esfuerzo inversor** realizado, especialmente en el cumplimiento de especificaciones de cali-

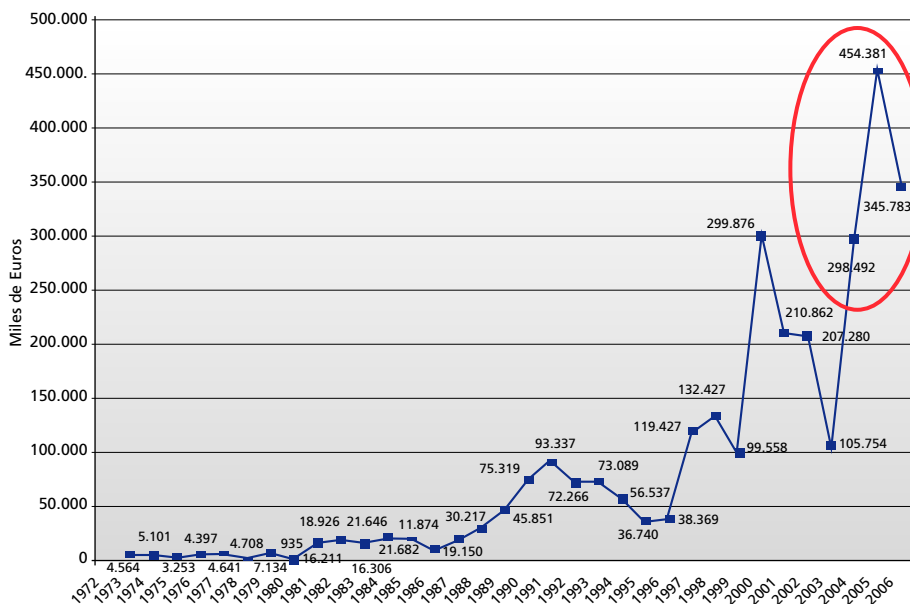
dad y medio ambiente en nuestros productos – recuérdese que en el mes de Junio de 2006 se puso en explotación otra nueva Unidad de Desulfuración de destilados medios -, así como del exigente **compromiso con una operativa ajustada en costos** y fundamentada en la mejora continua de los procesos.

Este Resultado Operativo derivado de la específica explotación del negocio del refino, complementado por la aportación del Resultado Financiero y por los Resultados Extraordinarios, hacen que el Resultado antes de Impuestos de Petronor haya alcanzado los 346 millones de euros, tal y como se refleja en Gráfico adjunto.

## Inversiones

Por lo que a las inversiones se refiere, ya se ha hecho mención a que están rindiendo sus frutos las inversiones de desulfuración realizadas recientemente en una **nueva planta de desulfuración de gasolinas de FCC y una nueva unidad de desulfuración de destilados medios**, puestas

## EVOLUCIÓN HISTÓRICA RESULTADO A.D.I. PETRONOR



# momento, un ciclo de resultados favorables

## RESULTADOS DE LA COMPAÑÍA

RESULTADOS	2004	2005	2006
Resultado Operativo	254,9	429,9	253,5
Resultado Financiero	32,5	6,8	69,2
Resultados Extraordinarios	11,1	17,6	23,0
<b>RESULTADO (antes de Impuesto Sociedades)</b>	<b>298,5</b>	<b>454,3</b>	<b>345,7</b>
Impuesto Sociedades	85,9	137,8	94,9
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>212,6</b>	<b>316,5</b>	<b>250,8</b>

Millones de euros

en servicio en 2005 y 2006 respectivamente, que permiten que los productos suministrados a los mercados hayan podido cumplir, con un adelanto de casi tres años, las más severas exigencias en las especificaciones solicitadas por el mercado.

Estas inversiones se han acompañado en 2006 de otras destinadas a mejorar la eficiencia de las instalaciones, garantizar la operativa de las infraestructuras necesarias de llegada de materia prima y salidas de productos, así como de otras medioambientales y de atención a la seguridad, en línea con el compromiso adquirido por la Compañía en estos dos aspectos básicos de su negocio.

En esta línea de inversiones que han venido garantizando la solidez industrial de Petronor como empresa de capital intensivo en el negocio del refino, la Compañía durante 2006 y desde 2005, viene poniendo las bases para un ambicioso plan de inversiones centrado básicamente en el incremento de la capacidad de conversión de la refinería de Muskiz, que permita en su esquema de producción aumentar el rendimiento relativo en productos ligeros reduciendo proporcionalmente la producción de productos pesados.

## Nuevos proyectos

Petronor, en base a los primeros trabajos de ingeniería de proyectos ya afrontados en 2005 y madurados en 2006, se está planteando la realización en el próximo período 2007 / 2010 de un nuevo proyecto para la reducción del rendimiento del Fuel-oil de las instalaciones de la refinería y a su vez el incremento en la producción de gasóleos, proyecto que, junto con las necesarias inversiones en seguridad, medio ambiente e incremento de la eficiencia energética de las instalaciones, va a suponer en núme-

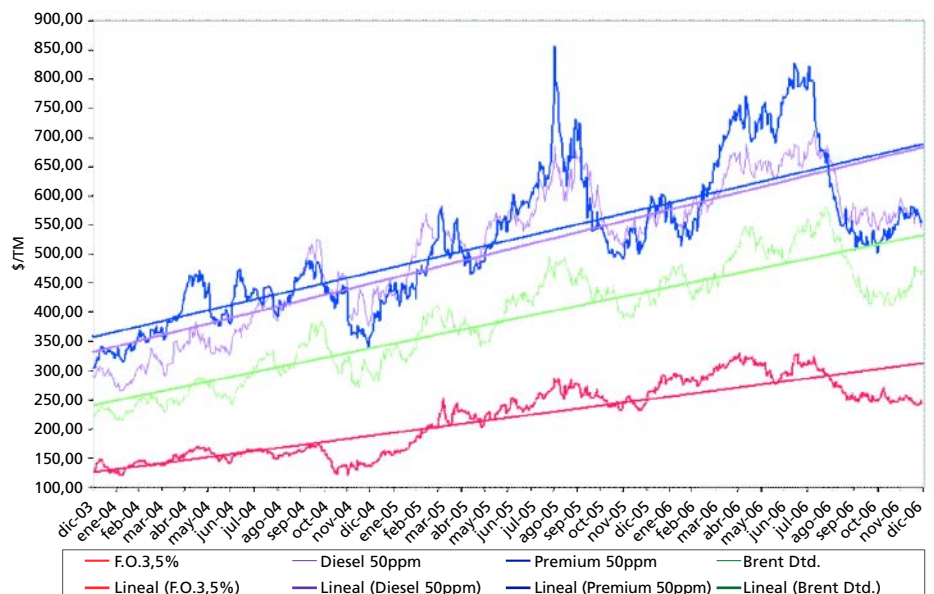
ros redondos unos desembolsos para la Compañía del orden de 900 millones de euros en los próximos 3 ó 4 años.

Asimismo, la Compañía está inmersa en el desarrollo de una planta de biodiésel en el entorno de su refinería, de tal manera que pueda contribuir significativamente al Plan Nacional de Energías Alternativas en lo que se refiere al desarrollo de los biocombustibles y a la utilización de los aceites vegetales – renovables – como materia prima de primer uso.

## Perspectivas para 2007

Si así se puede describir la situación al cierre de 2006, no cabe duda de que 2007, en un entorno nacional e internacional de crecimiento relativamente sostenido y con el sector del refino en un escenario de cierta tensión en su capacidad para hacer frente a una demanda creciente, presenta una perspectiva favorable para encarar con confianza el futuro en el entorno fuertemente competitivo en el mundo del Refino.

## PRECIOS INTERNACIONALES DE CRUDOS Y PRODUCTOS



# Premio de Seguridad al Departamento de Conversión

**T**ras 825 días sin accidentes con baja, Petronor reconoce el esfuerzo de este Departamento. Rafael Orejas, nuevo Jefe del Departamento premiado, nos da en esta entrevista su visión del valor de la seguridad en una empresa como Petronor.

## Rafael, ¿qué importancia tienen los premios en un ámbito como el de la seguridad?

El hecho de premiar la seguridad es una herramienta más para mantener alto el listón, recordando, en el día a día, su importancia y valor. Por eso, ya desde hace años veníamos pensando en premiar a las personas que habían demostrado a lo largo de su vida profesional que se puede trabajar sin sufrir ningún accidente. Porque es importante recalcar que **hay personas que llevan más de 30 años desempeñando su trabajo sin un accidente**, ni con baja ni sin baja. Y sin un solo premio por ello.

## ¿Qué criterios se establecen para otorgar un premio como éste?

Cuando comenzamos a pensar en qué elementos de juicio podíamos utilizar para poner en marcha los Premios de Seguridad, dimos especial importancia a que dichos elementos fueran de peso y realmente indicativos de la mejora en seguridad. Sobre todo, debían ser claros y objetivos porque si pensamos en ratios de seguridad, es fácil derivar a los manipulables ratios de la vida real, tanto sociales como económicos, al engaño de la estadística. Por ejemplo, en renta per cápita un país del Tercer Mundo puede estar en mejor situación que un país



Ángel Lobo, anterior Jefe del Dpto. de Conversión, en la entrega del Premio de Seguridad.

europeo, tal vez hasta en ingresos y gastos públicos, pero si sacamos el ratio de analfabetismo o el de teléfonos por habitante, está claro que los datos no cuadrarán. Lo que quiere decir que todos los indicadores deben ir en el mismo sentido y se deben valorar en conjunto.

## ¿Cómo ha evolucionado la seguridad en Petronor en los últimos años?

Los últimos 9 años en Petronor muestran una clara tendencia a la mejora en seguridad en todos sus ratios, tanto si analizamos el número de accidentes con baja como el número de jornadas perdidas, número de días sin accidente con baja, accidentes por horas trabajadas, accidentes por número de personas del colectivo profesional,...

## ¿Por qué ha sido tan importante este premio para vuestro Departamento?

Porque hasta ahora, **nunca un Departamento había permanecido más de 825 días sin accidentes con**

**baja**. Ya se había premiado al Departamento de Energías y Efluentes por estar más de 730 días sin accidentes con baja el año anterior, sin embargo, su equipo es de 64 personas. En Conversión somos 125 personas, desde el Jefe de Departamento, Jefes de Área, Administrativo, Jefes de Sección y Operadores, con lo que incluso este ratio es también más exigente y gana en valor.

## Por último, Rafael, ¿en qué ha consistido el premio?

El premio es una tarjeta de Mundicolor con 10 bonos que te permite, de media, estar dos noches en los hoteles referenciados en la guía de "Hotel Color" que se entregó o en [www.hotelcolor.es](http://www.hotelcolor.es). Son hoteles repartidos por todo el mundo.

**Debemos seguir trabajando en esta línea y esforzarnos por que estos Premios sigan siendo un estímulo más a la mejora de la seguridad en nuestra actividad laboral.**

## Nuevos compañeros en Gaztelu Berri

Dos nuevos miembros se unen al Comité de Redacción de la revista Gaztelu Berri. Se trata de nuestros compañeros **Jon Barrena y Rafael Orejas**, quienes ocuparán

el lugar dejado por dos veteranos de la revista: **Ángel Lobo y José Miguel Calzada**, a quienes agradecemos su colaboración y dedicación a lo largo de todos estos años.

Aprovechamos estas líneas para darles una calurosa bienvenida a los nuevos compañeros y enviar una cariñosa despedida a Ángel y José Miguel.

# Feliz Aniversario

Comenzamos el decimoprimer año de certificación ininterrumpido de nuestra Refinería.

Hace años, 'bastantes', que algunos agoreros llevan anunciando que la certificación en Petronor ha tocado techo, pero según podemos deducir de las cifras que barajamos de nuestras auditorías internas y externas, aún hay terreno suficiente para que continúen en aumento las actividades de mejora. Estos buenos datos reflejan también el interés de la organización por contar con sistemas de gestión modernos y potentes que nos ayuden en un mercado convulso. Creemos que a nuestra Refinería aún le queda mucho que aprender y avanzar por estos derroteros, y también creemos que la aplicación de normas como las ISO 9001, ISO 14001 e OHSAS 18001 puede ser un factor decisivo. Continuamente se oye hablar de productividad y de la necesidad de mejorarla. En Petronor estamos convencidos de que una aplicación seria de los sistemas de gestión a la actividad diaria de la organización puede ayudar a alcanzar mejores cotas de productividad.

Petronor se afianza en el estricto club de gestión de Seguridad, Medio Ambiente y Calidad. Pertenece al **grupo de empresas que cuentan con las tres certificaciones, Seguridad, Ambiental y Calidad según normas OHSAS 18001 e ISO 14.001 & 9001**. Fundada en el año 1968, sólidamente integrada dentro de la estructura del grupo Repsol YPF, Petronor es la empresa vasca con mayor volumen de exportación y entre sus trabajadores, directos e indirectos, es



una de las principales fuentes de riqueza y empleo para la margen izquierda y la zona minera.

Si la obtención de la renovación y mantenimiento de las certificaciones siempre supone un esfuerzo importante a las empresas que abordan su consecución, en el caso de Petronor, y a pesar de su excelente punto de partida, con un estricto cumplimiento de la normativa ambiental y de seguridad que le es aplicable, la certificación tiene especial mérito por tratarse de una instalación con una capacidad de proceso de 12 millones de toneladas/año y una capacidad de almacenamiento, entre crudos y productos terminados, de 2 millones de metros cúbicos.

Hoy por hoy, nuestra organización se enfrenta al reto de satisfacer expectativas, tanto internas como externas. Es decir, las de los empleados, las de los accionistas y las del mercado. El objetivo final de estas certificaciones es ayudar a los responsables a transmitir a su equipo humano los principios de excelencia operativa a través de operaciones seguras, confiables y eficientes, íntimamente ligadas a la calidad del medio ambiente, todo ello con altos estándares de seguridad.

No en vano Petronor formó parte desde el principio del grupo de empresas que creó "La Fundación Vasca para el Fomento de la Calidad" (EUSKALIT), cuya misión es promocionar la cultura de la calidad total en todos los ámbitos de la sociedad, con el fin de contribuir al desarrollo, competitividad y bienestar de nuestra comunidad.

**Para finalizar, recibid el reconocimiento de la Dirección por la labor realizada y animaros a seguir en esta línea de participación y compromiso.**

Con la nueva vela que se añade a nuestra tarta de cumpleaños llega también la renovación de nuestro compromiso de ofrecer a nuestros colaboradores ilusiones que nos ayuden a hacer una organización modelo a imitar en nuestro sector de actividad, en una época tan retadora y difícil como la actual.



## Curso Operador/a de Planta

El día 1 de Junio se han incorporado a la compañía los 25 nuevos operadores de planta procedentes del 6º curso de Operador/a de Planta. El acto de entrega de los diplomas que acreditaban la finali-

zación del curso tuvo lugar el pasado día 29 de Mayo en la Refinería y contó con la representación de la Dirección de Petronor y del Centro de Formación Somorrostro.

Luis Torrijos, Miguel Javaloy y Juan Manuel Seco en la entrega de los Diplomas del 6º Curso de Operador/a de Planta.

# Humedales en Petronor

La Refinería de Petronor en Muskiz cuenta entre sus instalaciones con tres balsas de agua dulce. Estas balsas tienen una dimensión aproximada de 100 m de lado, con lo que suponen 3 ha de agua y vegetación acuática. Con el paso del tiempo las balsas se han ido cubriendo con la tierra sedimentada por las lluvias, por lo que se ha creado el substrato ideal para el crecimiento vegetal. De esta forma, vemos como gran parte de los bordes están cubiertos por carrizos y enneas, así como sauces y otros arbustos asociados. Además, al ser una lámina de agua estable y recoger las aguas pluviales del entorno, los niveles de eutrofización son altos, por lo que se dispara el crecimiento vegetal durante los períodos de estiaje.

Todas estas condiciones, unido a la introducción de algunos peces (carpines) y la llegada de otros (anguilas), además de una protección total motivada por la seguridad de la Refinería, **hacen de estas balsas el enclave perfecto para el asentamiento de las aves acuáticas.** Este sería, por tanto, un enclave especial en Bizkaia, puesto que no hay ningún otro que pueda reunir tales condicionantes, y

aquéllos con similares características, resultan muy escasos y no están exentos de inconvenientes para la vida animal.

**Las zonas húmedas de la Refinería constituyen un hábitat privilegiado para todo tipo de animales.**

Ateniéndonos a los estudios realizados por biólogos del grupo de estudios medioambientales ICARUS, ánades, porrones, fochas, gaviotas, petirrojos, escribanos, lechuzas, y, en general, todo tipo de fauna (incluso zorros y corzos se han llegado a avistar en los terrenos de Petronor) han encontrado aquí refugio seguro.

Otras iniciativas como la repoblación forestal de las laderas más próximas a Petronor, permitirán ampliar las zonas naturales y los humedales con sus biotipos, de este singular enclave.

Los datos expuestos muestran como, con una serie de requisitos mínimos, la naturaleza se abre paso entre el progreso y se originan casos espectaculares como el que hemos descrito. Las balsas de Petronor, a pesar de haberse creado por el hombre y encontrarse dentro de



una refinería, suple el papel de los entornos naturales que han ido desapareciendo en las últimas décadas, y nos demuestra que, con un poco de interés, podemos recuperar parte de la naturaleza perdida.

En definitiva, podemos constatar que en Petronor desarrollo industrial y respeto al entorno conviven en perfecto equilibrio

**La realidad ambiental y ecológica de la Refinería respeta al máximo el hábitat y ha conseguido una perfecta armonía entre la vida industrial y natural.**

## Elecciones para la Comisión de Control del Plan de Pensiones

El pasado mes de mayo se realizó el proceso electoral mediante el cual se renueva el 50% de los 5 representantes de los partícipes en la Comisión de Control del Plan de Pensiones de Petronor.

El censo electoral estuvo constituido por 981 personas: 933 Partícipes en Activo y 48 Partícipes en Suspense. Se presentaron las siguientes candidaturas:

### Para la renovación de 3 miembros por 4 años

#### 1) Candidatura conjunta T.U. y E.L.A.:

Luís M<sup>a</sup> Sebastian (T.U.),  
Norberto Alonso (E.L.A.)  
Luís M<sup>a</sup> Caballero (Independiente)

#### 2) Candidatura conjunta U.G.T. y CC.OO.:

Manuel Gómez (U.G.T.)  
Eduardo Crespo (CC.OO.)  
Julián Calzada (U.G.T.)

### Para la renovación de 1 miembro por 2 años

#### 1) Candidatura conjunta T.U. y E.L.A.: Itziar Millán (T.U.)

Una vez hecho el recuento de votos, el resultado fue el siguiente:

### Para la renovación de 3 miembros por 4 años:

**827 Votos emitidos:**

<b>551</b>	Luís M <sup>a</sup> Sebastián (T.U.)	<b>254</b>	Eduardo Crespo (CC.OO.)
<b>530</b>	Norberto Alonso (E.L.A.)	<b>254</b>	Julián Calzada (U.G.T.)
<b>541</b>	Luís M <sup>a</sup> Caballero (Independiente)	<b>10</b>	Votos en Blanco
<b>273</b>	Manuel Gómez (U.G.T.)	<b>8</b>	Votos Nulos

### Para la renovación de 1 miembro por 2 años:

**663 Votos emitidos:**

<b>600</b>	Itziar Millán (T.U.)
<b>56</b>	Votos en Blanco
<b>7</b>	Votos Nulos

# Aspectos importantes del Proyecto URF

En el último artículo publicado en esta revista hace aproximadamente un año, apuntábamos cuáles eran nuestras mayores inquietudes sobre el futuro proyecto URF.

Una de ellas era el cumplimiento de los mayores estándares de protección medioambiental, para lo cual, durante este período, hemos trabajado fundamentalmente en los aspectos relacionados con el manejo del coque y su expedición.

Nuestro más ambicionado objetivo es que toda esta futura actividad no sea molesta para nuestros vecinos, para ello **lo primero que hemos buscado son las mejores referencias mundiales**, es decir no queríamos inventar ni improvisar.

Fruto de esta inquietud en nuestro equipo fue el viaje a una refinería de Hungría donde pudimos constatar que lo que buscamos existe y cumple con los requisitos que nos hemos impuesto. Esta planta lleva funcionando desde el año 1999 y es una de las referencias por su respeto al medio ambiente.

Así, todo el trasiego de este producto se realiza en cintas tubulares cerradas y se almacena en una nave industrial.

**Hemos buscado para esta nave la mejor tecnología disponible** y que su capacidad se ajuste en lo posible, a las



exigencias de buen funcionamiento de la unidad de proceso, así como para que no sea necesaria la expedición de este producto en fines de semana y puentes.

Además, hemos podido confirmar que este sistema de almacenamiento es el mayoritariamente utilizado no sólo para este tipo de producto, sino para todo tipo de graneles; como ejemplo, en el superpuerto de Bilbao tenemos dos instalaciones similares a las que también hemos visitado para comprobar su buen funcionamiento.

A nuestra vuelta de Hungría, decidimos contratar los servicios de dos empresas de ingeniería de reconocido prestigio especializadas en esta materia, para que nos ayudaran a definir en una primera fase de anteproyecto, cómo debía diseñarse esta instalación para que reflejara todo aquello que habíamos visto y si fuera posible lo mejorara.

El equipo que ha trabajado conjuntamente con el personal de estas dos empresas está muy satisfecho con el proyecto obtenido, por lo que creemos firmemente que hemos conseguido el objetivo buscado.

Otro aspecto que también hemos cuidado es el futuro tráfico de camiones para expedir el coque, una preocupación transmitida por compañeros de trabajo,

organizaciones de vecinos, representantes sindicales, representantes municipales, autonómicos y estatales.

En este importante aspecto queremos transmitir una idea clara; no vamos a ser un centro logístico. Realizaremos un tráfico ordenado y ágil que recoja el producto de manera eficiente y con total garantía de estanqueidad.

Así, realizado un estudio de tráfico con ingenierías especializadas para determinar recorridos internos en la refinería que cumplieran los requisitos de seguridad y maniobrabilidad, han dado como resultado que **el recorrido para la carga se realice íntegramente por las instalaciones de Petronor**.

Asegurar la estanqueidad y limpieza de los camiones también es una de nuestras prioridades y por ello cumplirán con unos requisitos estrictos en cuanto a ruido y emisiones. Esto lo hemos podido comprobar en Plantas donde se realiza este servicio habitualmente desde su puerto.

**Desde el equipo de personas que trabajamos en el proyecto, estamos ilusionados por conseguir unas instalaciones respetuosas con el entorno y mitigar las preocupaciones de la sociedad, que en definitiva son las nuestras.**

# Petronor en el podium de la Velux 5 Oceans

Petronor ha patrocinado la embarcación de Unai Basurko

El pasado 5 de mayo Unai Basurko se convirtió en el primer navegante de toda España que consigue hacer podium en una vuelta al mundo en solitario. Como parte de su política de apoyo al deporte vasco, Petronor quiso estar presente en la que es una de las regatas en solitario alrededor del mundo más antiguas, duras y prestigiosas y se sumó al más importante reto de la navegación en torno al mundo en solitario con el patrocinio de la embarcación "Pakea" del patrón portugués.

Nacido hace 34 años, Unai ha conseguido la tercera plaza en la clasificación general de la Velux 5 Oceans. Basurko cruzó en una mañana de galerna y lluvia intensa la línea de llegada en Bilbao, completando así la tercera y última etapa de la regata a bordo del "Pakea", tras un sprint trasatlántico que comenzó en Norfolk (EE.UU.). El de Portugalete logró de esta manera la tercera posición tras haber invertido en la regata un total de 158 días, 18 horas y 25 minutos.



Unai Basurko a bordo de la embarcación patrocinada por Petronor.

Tras cruzar la meta, Unai se dirigió con el "Pakea" a su pueblo natal, Portugalete, para pasar por debajo del Puente de Bizkaia y dirigirse después al Puerto Deportivo de Getxo, donde fue recibido por una multitud de aficionados, familiares, autoridades vascas y amigos quienes, sin importarles la enor-

me tormenta que ha golpeado el Cantábrico con vientos de 40 nudos, ofrecieron al héroe de casa una emocionada y calurosa bienvenida.

*Orrialde hauen bidez, Unai zoriondu nahi dugu, kirol hau grinaz garatzeagatik.*

**¡Zorionak, Unai!**

## Grupo de Pádel de Petronor También con raqueta, pero distinto



I. del Pozo, L. Sallustio, S. Basauri, J. Méndez. Parte de los 7 integrantes del grupo de pádel.

No llevan mucho tiempo en el mundo del pádel pero está claro que ya se han enganchado. Siete compañeros de la empresa se organizaron en mayo de 2005 para jugar todas las semanas un partido de pádel y desde entonces no han fallado ni un día. Julián Méndez, uno de los integrantes del grupo, nos comenta cómo surgió la idea de crear el grupo. **"Uno de los compañeros del Departamento fue a Madrid a visitar unos familiares y ellos le invitaron a probar este deporte. Le gustó tanto que, cuando volvió, nos animó al resto"**. Puntualiza que **"no es caro ni demasiado exigente desde el punto de vista físico pero sí es muy divertido"**.

Su afición la llevan a cabo en las pistas del Polideportivo de Artxanda: **"Las pistas son similares a las de tenis: con césped artificial pero cerradas por tres paredes en las que puede rebotar la pelota."** Se trata de un deporte muy social ya que siempre se juega en parejas. Como son siete los componentes del grupo, en caso de que falle alguien siempre hay otro compañero para sustituirle. Julián aprovecha la entrevista para sugerir **"la construcción de pistas de pádel en el Polideportivo Municipal de Muskiz que, por cercanía, nos vendría muy bien. Y también quiero animaros a todos a practicar un deporte tan entretenido como éste"**