



## **PETROLEOS DEL NORTE, S.A. (PETRONOR)**

### **RESULTADOS 2017**

# **PETRONOR ALCANZA LA MAYOR PRODUCCION DE SU HISTORIA, A PESAR DEL IMPACTO DE LA PRIMERA PARADA PROGRAMADA DE LAS UNIDADES DE URF**

## **1. Introducción**

En un entorno cambiante e incierto, con un dólar que ha ido debilitándose desde el mes de abril y un notable incremento del precio del crudo en el segundo semestre del año, el objetivo en el ejercicio 2017 ha sido maximizar la utilización de nuestras capacidades de destilación y de conversión, aprovechando la enorme calidad de nuestros activos.

La actividad del año se ha visto condicionada por la ejecución de la mayor parada general de nuestra historia. Para situar a Petronor en la vanguardia del refino europeo se han desembolsado 52 millones de euros quedando limitada, durante mes y medio, la capacidad de nuestras instalaciones en un 75%. A pesar del impacto de esta primera parada programada de las unidades de URF, Petronor alcanzó en 2017 la mayor producción de su historia.

El valor de nuestra producción se ha visto favorecido como consecuencia de los altos márgenes que aportaban gasolinas, gasóleos y fuel si bien este efecto se ha visto atenuado por el encarecimiento de los crudos pesados. Hemos mantenido controlados los gastos fijos y nuestros consumos se han visto reducidos apoyados en el plan de mejora de la eficiencia energética.

En términos unitarios todos estos logros han posibilitado que el margen unitario se sitúe en 6,57 \$/bbl, 2,85 dólares barril por encima del punto de equilibrio.

## 2. Resultados

Con estos diferenciales, el resultado operativo corriente en el año ha ascendido a 180,4 millones de euros. El resultado total del ejercicio después de impuestos se sitúa en +178,3 millones de Euros, un 19,8% menos que en 2016 pero muy lejos de la pérdidas de ejercicios anteriores.

<b><u>RESULTADOS (en millones de euros)</u></b>	<b><u>2017</u></b>	<b><u>2016</u></b>
Resultado de explotación (sin efecto patrimonial)	+184,9	+213,1
Efecto patrimonial	-4,5	+54,0
	-----	-----
<b>Resultado de Operativo Corriente</b>	<b>+180,4</b>	<b>+267,1</b>
Resultado Financiero	+40,5	+24,6
	-----	-----
<b>RESULTADO (antes de impuestos)</b>	<b>+220,9</b>	<b>+291,7</b>
Impuesto sobre beneficios	-42,6	-69,3
	-----	-----
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>+178,3</b>	<b>+222,4</b>
	-----	-----

## 3. Otras magnitudes de actividad

Los indicadores industriales y de actividad de la compañía mantienen los altos niveles alcanzados en 2016 a pesar de haberse acometido, a principios de año, la primera parada de las unidades de coker:

<b><u>MAGNITUDES DE ACTIVIDAD</u></b>	<b><u>2017</u></b>	<b><u>2016</u></b>
<b>Proceso (en miles de toneladas de petróleo)</b>	<b>10.856</b>	<b>10.621</b>
<b>Ventas (en miles de toneladas)</b>	<b><u>10.959</u></b>	<b><u>11.006</u></b>
- Al mercado nacional	6.952	6.789
- Al mercado exterior	4.007	4.217

En resumen:

- ✓ Máxima destilación alcanzando valores anteriores a la crisis, 74,0 millones de barriles procesados equivalentes a 10,9 millones de toneladas, un 94,2% de nuestra capacidad teórica de destilación.
- ✓ Las ventas se han situado en el entorno de 11 millones de toneladas. Una vez cubiertos nuestros compromisos en el mercado nacional, un 37% de las mismas se han orientado a la exportación.
- ✓ Dentro del programa de mejora de la eficiencia energética de nuestras instalaciones hemos implementado medidas que han conseguido reducir el consumo energético en 60 mil toneladas de fuel oil equivalente, aportando al resultado 14,1 millones de euros.

#### 4. Balance de Situación 2017

<b><u>BALANCE DE SITUACIÓN</u></b>		
<b><u>(Millones de euros)</u></b>		
	<b><u>2017</u></b>	<b><u>2016</u></b>
Activo no corriente	1.322,3	1.322,5
Existencias	510,3	341,5
Deudores	457,0	401,5
Efectivo y Otros activos líquidos	163,9	350,7
	-----	-----
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>2.453,5</b>	<b>2.416,2</b>
Patrimonio Neto	1.118,2	973,7
Pasivo no Corriente: Provisiones a L/P y Pasivos por impuesto diferido	41,0	50,8
Pasivo no Corriente: Deudas a Largo Plazo	341,6	541,2
Pasivo Corriente: Acreedores (corto plazo)	952,7	850,5
	-----	-----
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>	<b>2.453,5</b>	<b>2416,2</b>

El EBITDA generado y el compromiso con la sociedad mostrado por los accionistas, con una exigencia prudente de reparto de los resultados del ejercicio anterior, nos ha permitido afrontar las inversiones en curso (87 M€), la amortización anticipada de la deuda financiera, reduciendo su importe en 257 millones de euros, y hemos pagado 34 millones de euros de dividendos con cargo a los resultados del ejercicio 2016.

Teniendo en consideración nuestra buena situación de tesorería, el Consejo celebrado el pasado mes de diciembre aprobó la distribución de un dividendo con cargo al resultado de 2017 de 0,84 €/acción.

## **5. Petronor Innovación**

Si 2016 fue el año de lanzamiento de Petronor Innovación, como una apuesta por el desarrollo de la línea estratégica de innovación, 2017 ha sido el ejercicio de su consolidación, a través de la puesta en marcha de tres programas de actuación: digitalización, modelo de gestión y nuevos negocios, propiciando una innovación abierta desarrollada en colaboración con los agentes científico tecnológicos de nuestro entorno.

En digitalización se han puesto las bases para la aplicación de las tecnologías de big data e inteligencia artificial a los procesos de producción, está es una línea de trabajo muy prometedora, que cuenta con muy pocas referencias en este sector y que abre nuevas posibilidades para una importante mejora de la eficiencia de los procesos. El avanzar es en esta línea con rapidez y aplicando las últimas tecnologías nos a dar una ventaja competitiva.

Modelo organizativo, para avanzar en el camino emprendido de la innovación es necesario abordar un proceso de transformación cultural, no basta con aplicar tecnología, es necesario crear un entorno donde las personas puedan y quieran aportar su talento en un proyecto compartido, esto pasa por trabajar el desarrollo del modelo de gestión.

Nuevos negocios, la transición energética constituye una oportunidad para transformar una empresa de refino en una empresa energética. El nuevo modelo energético pasa por un mix de combustibles, con una participación importante de los combustibles fósiles, pero con una participación creciente de las energías renovables y la generación distribuida, en este contexto

desde Petronor Innovación se ha lanzado un proyecto para desarrollar el negocio de Servicios Energéticos Avanzados.

## **6. Conclusión**

En resumen el año 2017, ha sido un ejercicio positivo en el que avanzamos en la mejora de la eficacia del negocio actual, que es sobre el que debemos construir, y empezamos a poner las bases para adaptarnos al nuevo modelo energético y aprovechar las nuevas oportunidades.

Muskiz, 21 de Marzo de 2018