



*Construyendo el  
futuro de Petronor*

*MEMORIA ANUAL* **2025**

# ÍNDICE

> CONSTRUYENDO EL FUTURO DE PETRONOR	03
> PETRONOR EN CIFRAS	13
> PALANCAS DE COMPETITIVIDAD Y NUEVOS NEGOCIOS	24
> GOBERNANZA	40
> DATOS ECONÓMICOS	42
> ANEXOS	48

En un entorno difícil marcado por la competencia de operadores que importan productos fabricados fuera de los límites regulatorios marcados por la UE y, en algunos casos, vulnerando las obligaciones fiscales, Petronor ha seguido trabajando durante 2025 en su hoja de ruta estratégica para adecuarse a los desafíos de la descarbonización.

El escenario geopolítico en el que nos desenvolvemos es difícil y sujeto a grandes riesgos, lo que afecta directamente a la seguridad de suministro. En este sentido estamos comprometidos en trabajar por una Petronor eficaz y eficiente porque es la única manera de ser parte de la garantía de suministro.

La inseguridad de suministro en el oil&gas y sus productos derivados afectan a importantes sectores más allá de la movilidad como son la agricultura, la sanidad, tecnología e industria, exploración espacial y ciencia. Somos, por tanto, una empresa energética que tiene su papel igual que lo tienen otras fuentes de energía para que, en su conjunto, podamos garantizar la energía necesaria para la sociedad y las personas que la conforman.



Para Petronor la descarbonización es un compromiso con la tecnología y las mejores prácticas industriales para poder seguir siendo una empresa altamente competitiva y al servicio de la sociedad. Solo así conquistaremos el futuro y seguiremos siendo un actor relevante de la industria y economía vasca.

Somos una planta industrial implantada en la fachada atlántica europea y, en consecuencia, la evolución de la política energética de la Unión Europea nos preocupa y ocupa. En este sentido la Unión Energética Europea, la consolidación de nuestra relación con la Nouvelle Aquitaine y la adecuación del acervo comunitario al nuevo orden geopolítico, son asuntos que nos impactan y nos obligan a ser rigurosos y flexibles en nuestra estrategia de los próximos años. Creemos firmemente en la base del espíritu de los padres fundadores de la UE reafirmados en la Conferencia de Messina de hace más de 70 años.

2025 ha sido un año de tránsito centrado en la optimización de la planta orientada a la integración de la mejor tecnología disponible para la eficacia y eficiencia de su proceso productivo y a profundizar en las mejores prácticas de sus tres ejes vertebrales, producción, mantenimiento y seguridad/fiabilidad. El presente nos obliga a generar los recursos financieros necesarios para facilitar las inversiones necesarias que garanticen el futuro.



No hay futuro sin un presente responsable.

Por eso, estamos desarrollando un programa de inversiones, en el horizonte del 2029, de 514 millones de euros centrado en los tres electrolizadores de Hidrogeno (2,5MW/10 MW/100MW), la planta Demo de combustibles sintéticos, la planta de producción de áridos sintéticos y el proyecto de pirólisis.

Asimismo, continuamos con el objetivo de profundizar en la reducción de costes en la fabricación del hidrógeno verde mediante tecnologías relevantes y de frontera.

Todo esto, no sería posible sin la colaboración estrecha con socios como el EVE y la administración fiscal de la Diputación Foral de Bizkaia comprometida en crear marcos fiscales innovadores equivalentes a los países más dinámicos de la UE, y orientados a las inversiones con alto componente tecnológico que faciliten el futuro de la industria vasca en un entorno competitivo como el europeo y el global.

La responsabilidad es de todos, no solo de los accionistas, porque el futuro será incierto si no hubiera un compromiso firme de todo el cuerpo humano de Petronor y también del conjunto de las administraciones públicas. Debemos sumar entre todos, y disponer de un sistema de formación, empresarial y tecnológico que nos permita contar con las capacidades necesarias para desarrollar una actividad que requiere sólida formación, tecnología y un ecosistema de empresas industriales que nos acompañen.



2025 hemos aprendido varias lecciones, entre ellas, a destacar:

- 1.- Hay que seguir trabajando para la cohesión del cuerpo humano de Petronor porque sin su participación responsable el futuro es incierto.
- 2.- Tenemos un equipo humano excelente que se crece y da todo de sí cuando las situaciones excepcionales lo requieren.
3. - No podemos perder el hambre de futuro porque sin ese espíritu el declive esta garantizado.

Por último quiero agradecer en el nombre del consejo de administración y del mío propio a todas las personas que son parte de Petronor por el trabajo que han realizado y señalar que sólo un cuerpo humano cohesionado y formado es garantía de FUTURO.

## **EMILIANO LÓPEZ ATXURRA**

**Presidente de Petronor**





El año 2025 ha sido un año complejo. Hemos hecho frente a una situación totalmente excepcional como fue el apagón del mes de abril y a otra situación, no menos excepcional, como ha sido la huelga en los últimos tres meses del año. A pesar de ello, hemos mantenido con firmeza nuestro compromiso de avanzar hacia una empresa más competitiva, segura y sostenible, y de seguir desarrollando nuevos negocios que nos permitan evolucionar de una refinería convencional a una compañía multienergética y descarbonizada.

La mejora de nuestra competitividad se ha apoyado en un esfuerzo constante por alcanzar la **excelencia operacional**. Este año hemos optimizado el esquema de producción, incorporando un nuevo splitter de propano-propileno, que entrará en funcionamiento en 2026; maximizando la producción de gasolinas y gestionando de forma más eficiente la red de hidrógeno. También hemos impulsado importantes proyectos de descarbonización, entre ellos la Torre de Preflash de Crudo 1, la producción de vapor de bajo carbono y la electrificación de P2 C1 y de las turbinas TR, además de reforzar la gestión de inventarios para mejorar el programa de producción.

En **fiabilidad y mantenimiento** hemos logrado resultados muy positivos, con el cumplimiento de los objetivos de parada y una reducción del impacto económico de la indisponibilidad al 2%, lo que se ha traducido en un efecto favorable de 8,6 millones de euros. La inversión acumulada en esta área alcanza ya los 335 millones en los últimos cinco años. El reto ahora es consolidar la fiabilidad como una seña de identidad, siendo más eficientes en la reducción de improductividades, más eficaces en la disminución de averías y más innovadores en la incorporación de nuevas soluciones.

En materia de **seguridad** hemos cumplido los objetivos fijados para las paradas. Aunque no hemos alcanzado las metas internas en accidentes con baja y en incidentes de proceso, seguimos situándonos en niveles significativamente superiores respecto al benchmark del sector. El siguiente paso consiste en reforzar el foco en los accidentes de alto potencial, adoptando un nuevo enfoque de investigación, desarrollando la academia centrada en factores humanos para producción y mantenimiento que hemos iniciado en 2025, y fortaleciendo la estructura con la incorporación de nuevo personal técnico de seguridad de proceso.

Las **personas** han sido un pilar fundamental en este año de transformación. Hemos avanzado en el modelo de liderazgo, formando al 70% de la línea de mando en competencias clave, alcanzando un 19,6% de mujeres en puestos de liderazgo e integrando a un 2,4% de personas con capacidades diferentes. El gran desafío cultural consiste en impulsar un liderazgo activo, mejorar la eficiencia organizativa, fortalecer la comunicación y seguir generando espacios de diálogo y acuerdo.

La **innovación** ha seguido siendo otro de nuestros ejes estratégicos. En los últimos años hemos construido un ecosistema que impulsa el desarrollo tecnológico y la digitalización, no solo dentro de Petronor sino también en el sector energético vasco. Iniciativas como el Corredor Vasco del Hidrógeno, la Fundación Energy Intelligence Center o el Net Zero Basque son reflejo de este impulso. El objetivo para los próximos años es consolidar una innovación orientada a la competitividad, apostando por la digitalización, la planta autónoma, la inteligencia artificial generativa, los combustibles renovables y proyectos tractores como Hard to Zero, centrado en la descarbonización industrial.



Desde el punto de vista **financiero**, hemos logrado apalancar inversiones por valor de 506 millones de euros para cinco proyectos estratégicos, apoyándonos en la captación de socios, en ayudas autonómicas, estatales y europeas, y en un régimen fiscal favorable a la descarbonización y la eficiencia energética. Esto nos ha permitido avanzar en nuestro plan de inversiones minimizando las salidas de caja. El reto para el futuro es seguir reduciendo nuestro break even, apoyándonos en la mejora organizativa, en procesos más eficientes, en mejores herramientas de gestión, en nuevos mecanismos de coordinación y en una cultura del cambio más sólida.

Durante 2025 hemos realizado un **esfuerzo inversor** notable, alcanzando 217 millones de euros destinados a mantenimiento, medio ambiente y seguridad, infraestructuras y reposición, digitalización, descarbonización, hidrógeno y combustibles sintéticos. Este volumen supone un incremento del 48% respecto al año anterior y exige un alto nivel de excelencia en la gestión y ejecución de proyectos.

El **Plan de Sostenibilidad** de 2025 ha incluido 23 acciones alineadas con los criterios ESG, abarcando 13 de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas y logrando un grado de ejecución superior al 90%, demostrando el compromiso estructural de Petronor con la sostenibilidad.

En cuanto a los **nuevos proyectos industriales**, el avance ha sido significativo. Hemos cerrado acuerdos societarios para la planta demo de pirólisis, los electrolizadores de 10 y 100 MW, la planta demo de combustibles sintéticos y la planta de ecoáridos, iniciando ya la construcción de estos cuatro últimos proyectos pese a un contexto regulatorio inestable. El desafío consiste en poner en marcha estas instalaciones entre 2026 y principios de 2027, conformando equipos específicos para su comisionado, puesta en marcha y operación, con el apoyo del grupo Repsol. Estas plantas demostrativas serán esenciales para maximizar el aprendizaje y para preparar su escalado a nivel comercial.



Nuestro **objetivo** es hacer que lo existente sea lo más eficiente posible para poder escalar nuevos procesos demostrativos. Lo lograremos con una Petronor más integrada en su entorno, con un esquema de utilización más flexible, con planes ambiciosos que nos sitúen en los primeros cuartiles de eficiencia y costes, con una planta más autónoma y funcional y con un papel destacado como pioneros en hidrógeno y combustibles sintéticos. Todo ello será posible gracias al trabajo en equipo, a un proyecto compartido, a un cambio cultural profundo y a un liderazgo activo y motivador.

El futuro está en nuestras manos. Os invito a dar un paso decidido para construir, juntos, la Petronor del mañana.

**JOSÉ GREGORIO LUQUE**

**Consejero Delegado de Petronor**

(Resumen de su intervención en la Jornada Anual de Petronor 2025)



## EMPRESA

Una empresa multi energética segura y altamente eficiente, comprometida con la innovación permanente en todos sus procesos productivos y de gestión; un buen vecino que minimiza los impactos derivados de su actividad, motor del desarrollo de su entorno y referente en la búsqueda de nuevas oportunidades de negocio.

Una empresa que se ha transformado a lo largo de su historia y que hoy en día vive la que podemos denominar su Segunda Gran Transformación con el objetivo de contribuir al objetivo del Grupo Repsol de alcanzar las Cero Emisiones Netas en 2050.

## MULTI ENERGÉTICA

Desarrollando las mejores soluciones energéticas

## SEGURA

No tenemos accidentes

## EFICIENTE

Consiguiendo más con menos

## INNOVADORA

Hacemos las mismas cosas de forma diferente.  
Hacemos cosas diferentes

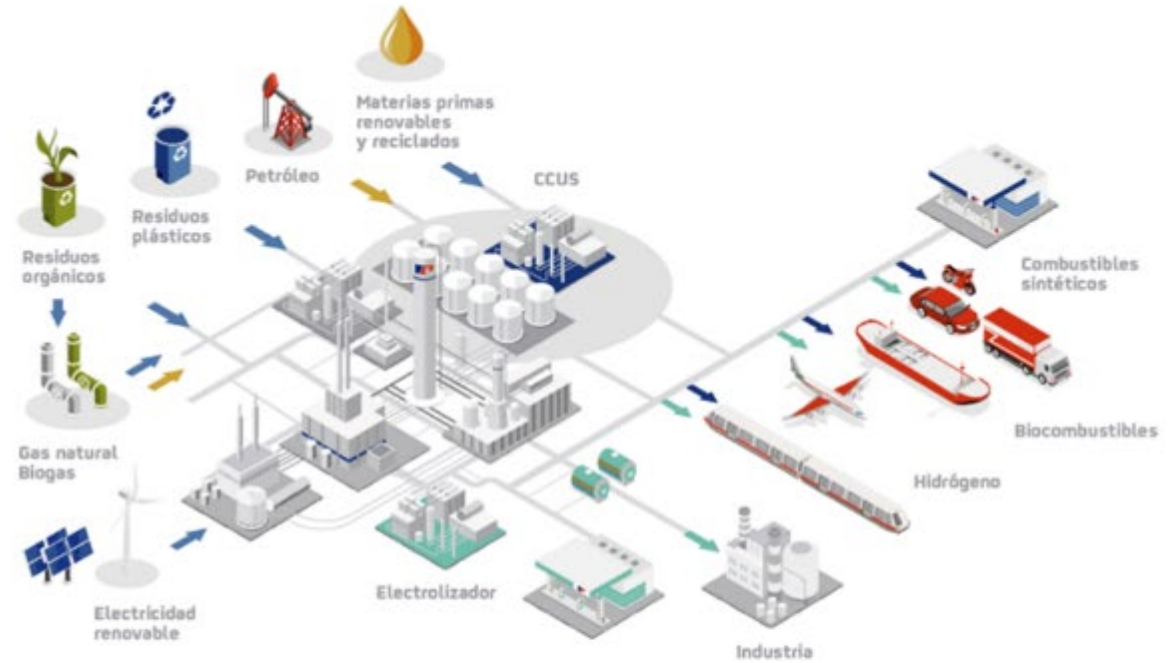
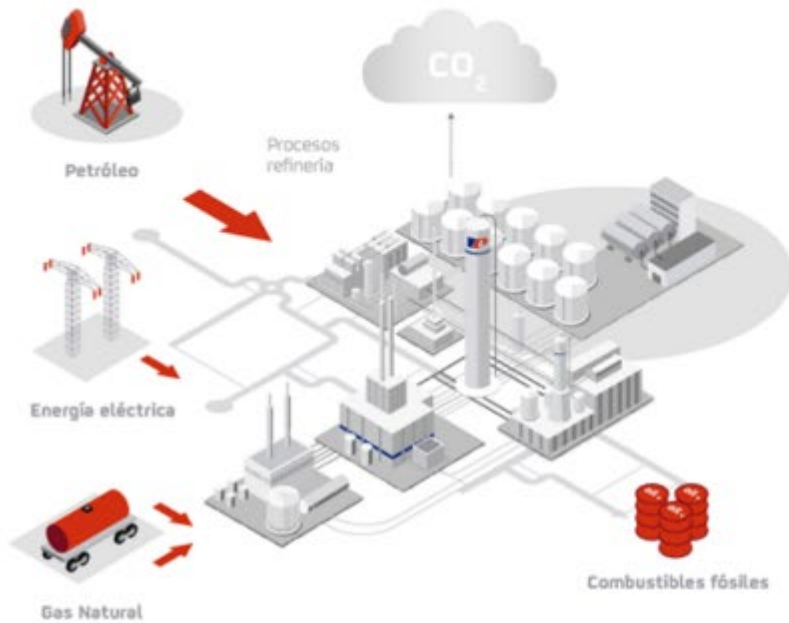
## SOSTENIBLE

Un buen vecino. Minimizamos los impactos y contribuimos al desarrollo del entorno.

## EN CONTINUA TRANSFORMACIÓN

Abordamos un profundo proceso de transformación con el compromiso Cero Emisiones Netas en 2050.

# Visión. Hacia una refinería descarbonizada



PASADO

PRESENTE

FUTURO

...hacia refinerías bajas en carbono

**PLANTILLA 962**  
TOTAL PERSONAS

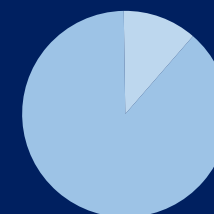
**131 M€**

FACTURACIÓN DE EMPRESAS VASCAS  
A PETRONOR (454 EMPRESAS)

**IMPUESTOS  
GENERADOS 1.296 M€**

**APORTADOS A LA HACIENDA FORAL**

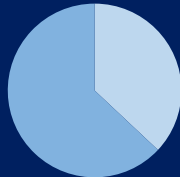
**743 M€**



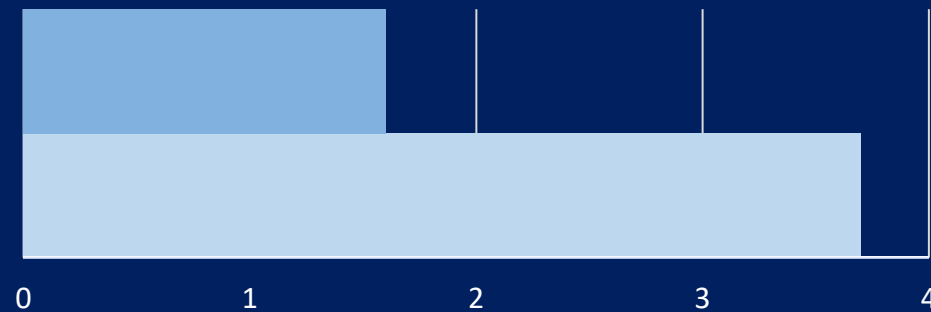
**≈ 6,9%**  
DE LA RECAUDACIÓN  
TOTAL

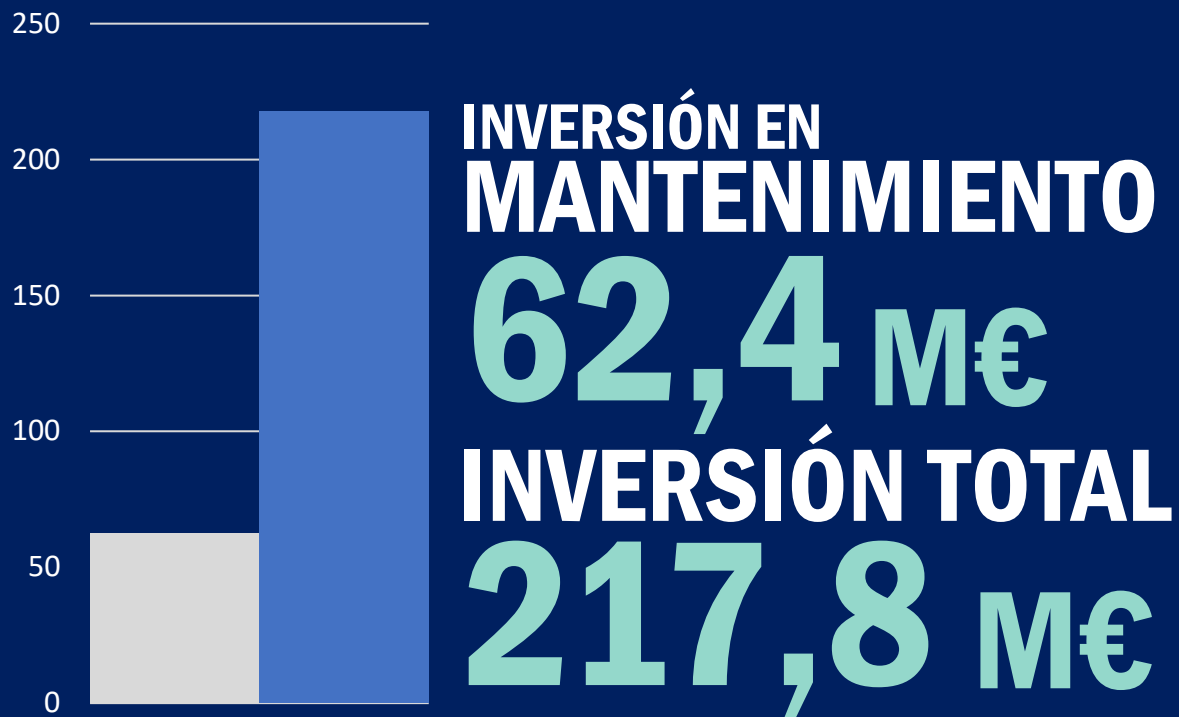
**CRUDO PROCESADO**  
**59,6** MILLONES  
DE BARRILES  
(8,4 MILLONES DE TONELADAS)

**TRÁFICO  
PETRONOR** **11,4** MILLONES  
DE TONELADAS  
**37,0%**  
DEL TRÁFICO TOTAL  
DEL PUERTO DE BILBAO | **337**  
BUQUES



PRODUCCIÓN DE  
**GASOLINA** **1,6**  
MILLONES DE TONELADAS  
**GASÓLEO** **3,7**  
MILLONES DE TONELADAS





**RESULTADO**  
DESPUÉS DE IMPUESTOS

**27,8 M€**

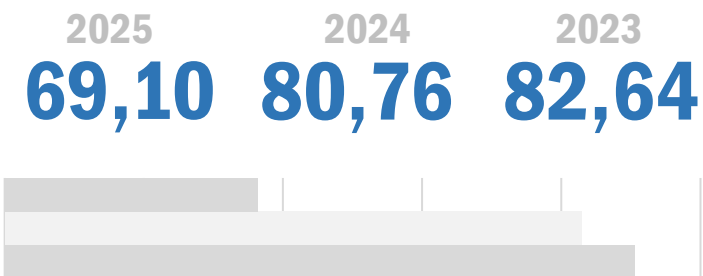
La actividad global en 2025 ha mantenido una relativa estabilidad tras un período prolongado y desafiante marcado por shocks significativos.

Según el International Monetary Fund (WEO octubre 2025), el crecimiento económico mundial se situó en torno al 3,2% para 2025 (tras el 3,3% en 2024), con una producción global próxima al nivel de potencial, es decir, alcanzable de forma sostenible sin generar desequilibrios graves. Y, más importante, el proceso de desinflación ha continuado, aunque de manera más gradual, con una inflación mundial proyectada en torno al 4,2% en 2025.

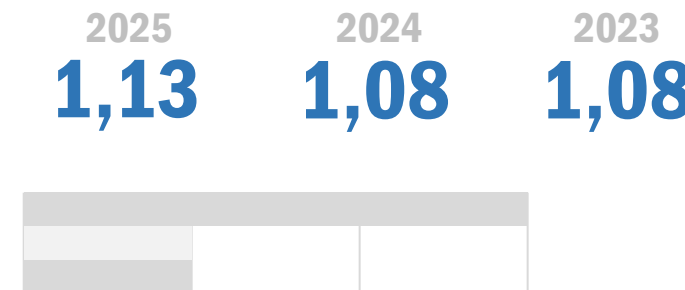
Desde comienzos de 2025, el entorno global se ha vuelto sustancialmente más incierto como consecuencia del giro en la política comercial y geopolítica impulsado por la administración estadounidense. El 2 de abril, el Gobierno de EE.UU. impuso nuevos aranceles a un amplio grupo de países, incluidos la Unión Europea y China, un arancel mínimo universal del 10% y tasas adicionales para los socios con mayores superávits bilaterales.



COTIZACIÓN  
BRENT  
\$/BBL



TIPO DE  
CAMBIO  
MEDIO



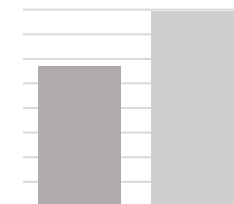
En 2025, el precio medio del Brent se situó en 69,1 \$/bbl, tras un año marcado por una elevada volatilidad que llevó al crudo a moverse en un rango de más de 20 dólares. El año comenzó con fuertes repuntes, alcanzando un máximo de 83,06 \$/bbl el 15 de enero debido a las bajas temperaturas en EE.UU. y Europa, que impulsaron la demanda de diésel. Posteriormente, el mercado experimentó una caída hasta cerca de 61 \$/bbl el 1 de mayo, reflejando un contexto de menor fortaleza económica y tensiones comerciales. La evolución del precio estuvo determinada principalmente por la incertidumbre geopolítica, con episodios alternos de subidas y correcciones, cerrando el año en torno a los 62,5 \$/bbl, debido a una reducción generalizada de la misma.

El factor que ejerció mayor presión bajista sobre los precios fue la oferta, especialmente por la estrategia de producción de la OPEP+. Entre abril y septiembre, el grupo reintrodujo al mercado los 2,2 millones de barriles diarios que había recortado en noviembre de 2023, acelerando un proceso que originalmente se había planteado para un horizonte de dieciocho meses. Además, desde octubre inició la reversión gradual de los 1,65 millones de barriles diarios retirados en abril de 2023. Estos movimientos desequilibraron el mercado y debilitaron los fundamentos que sostenían los precios, provocando que su potencial de recuperación fuera limitado.

**8,00 \$**

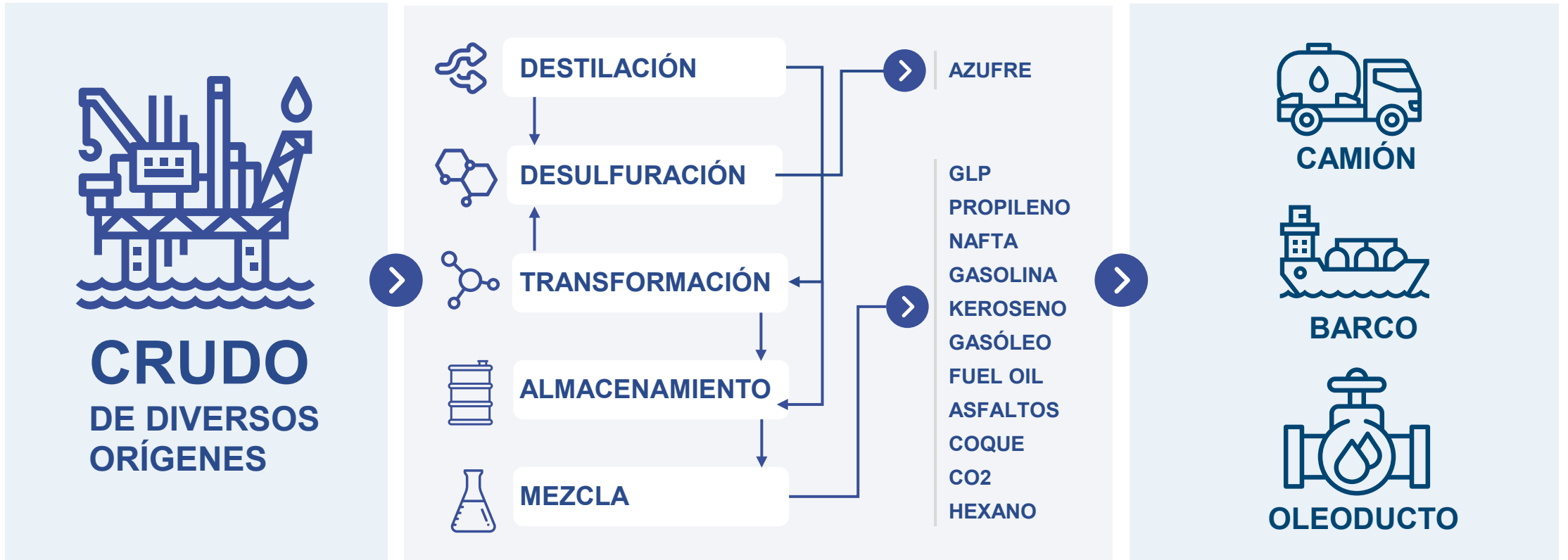


MARGEN MEDIO  
BARRIL 2025



**6,30 \$**

MARGEN MEDIO  
BARRIL 2024

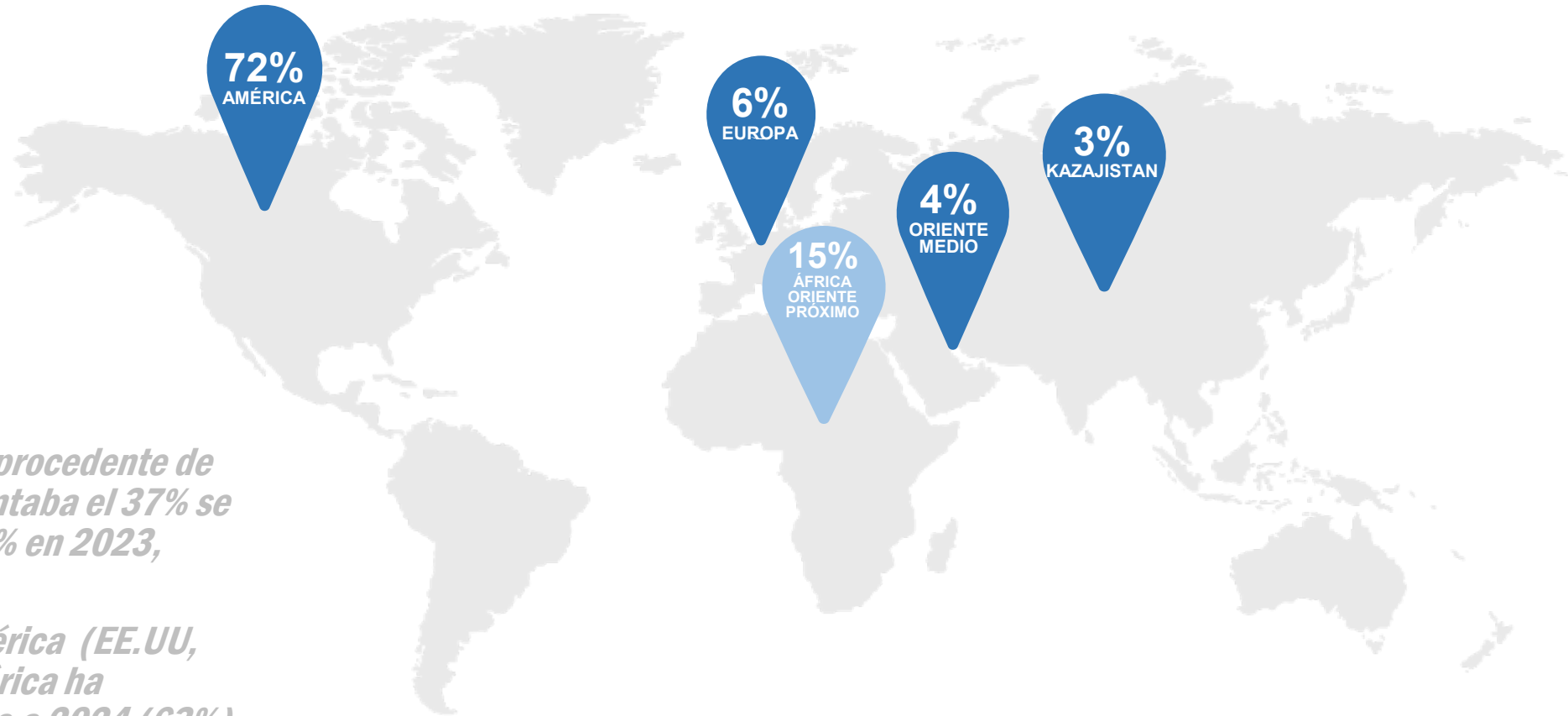
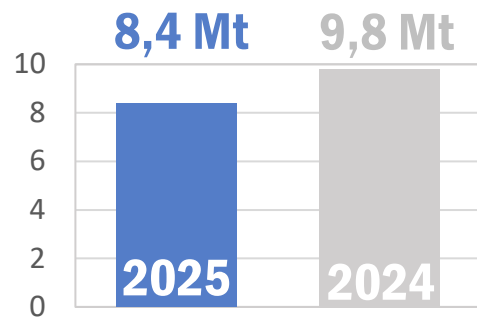


ENTRADA

PROCESO PRODUCTIVO

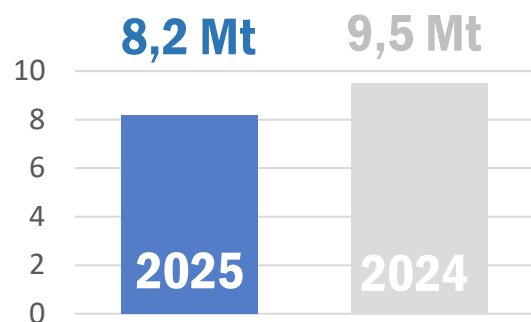
SALIDA

# Actividad. Crudo procesado de diversa procedencia



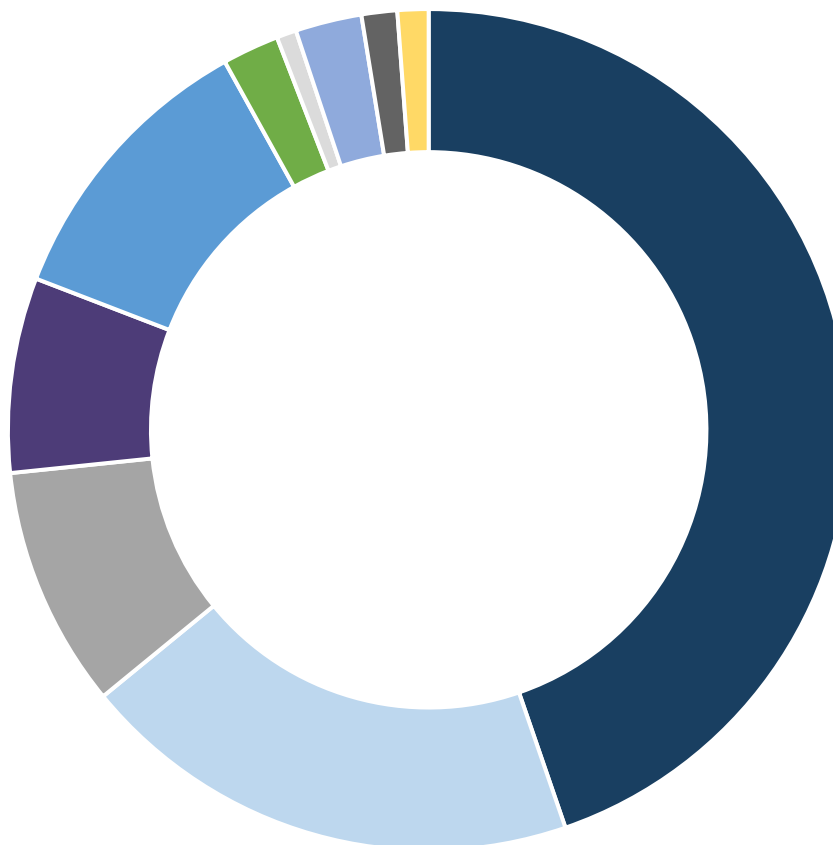
*El procesamiento de crudo procedente de Rusia que en 2021 representaba el 37% se redujo en 2022 al 3% y al 0% en 2023, 2024 y 2025.*

*El crudo procedente de América (EE.UU, Canadá, Brasil y Latinoamérica) ha incrementado su % respecto a 2024 (63%).*



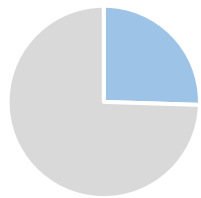
*El gasóleo y la gasolina representan un porcentaje del 64% de la producción en unos valores equivalentes a los de 2024.*

*La producción de keroxeno y carburante para aviación ha aumentado en un 15% respecto a 2024.*

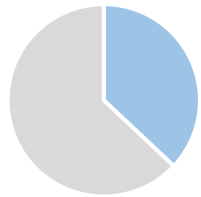


- GASÓLEO 44,73%
- GASOLINA 19,35%
- COQUE 9,28%
- NAFTAS 7,49%
- FUELÓLEO + GOV 11,10%
- GLP 2,18%
- PROPILENO 0,76%
- KERO Y CARB. REACTORES 2,55%
- ASFALTOS 1,37%
- OTROS 1,19%

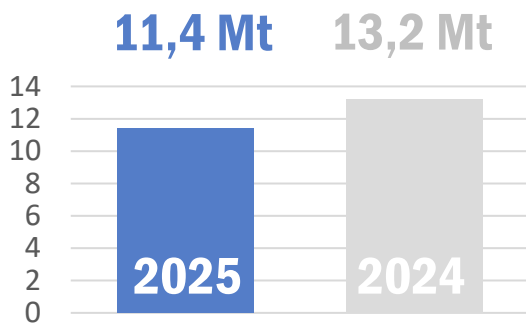
# Terminal marítima, movimientos



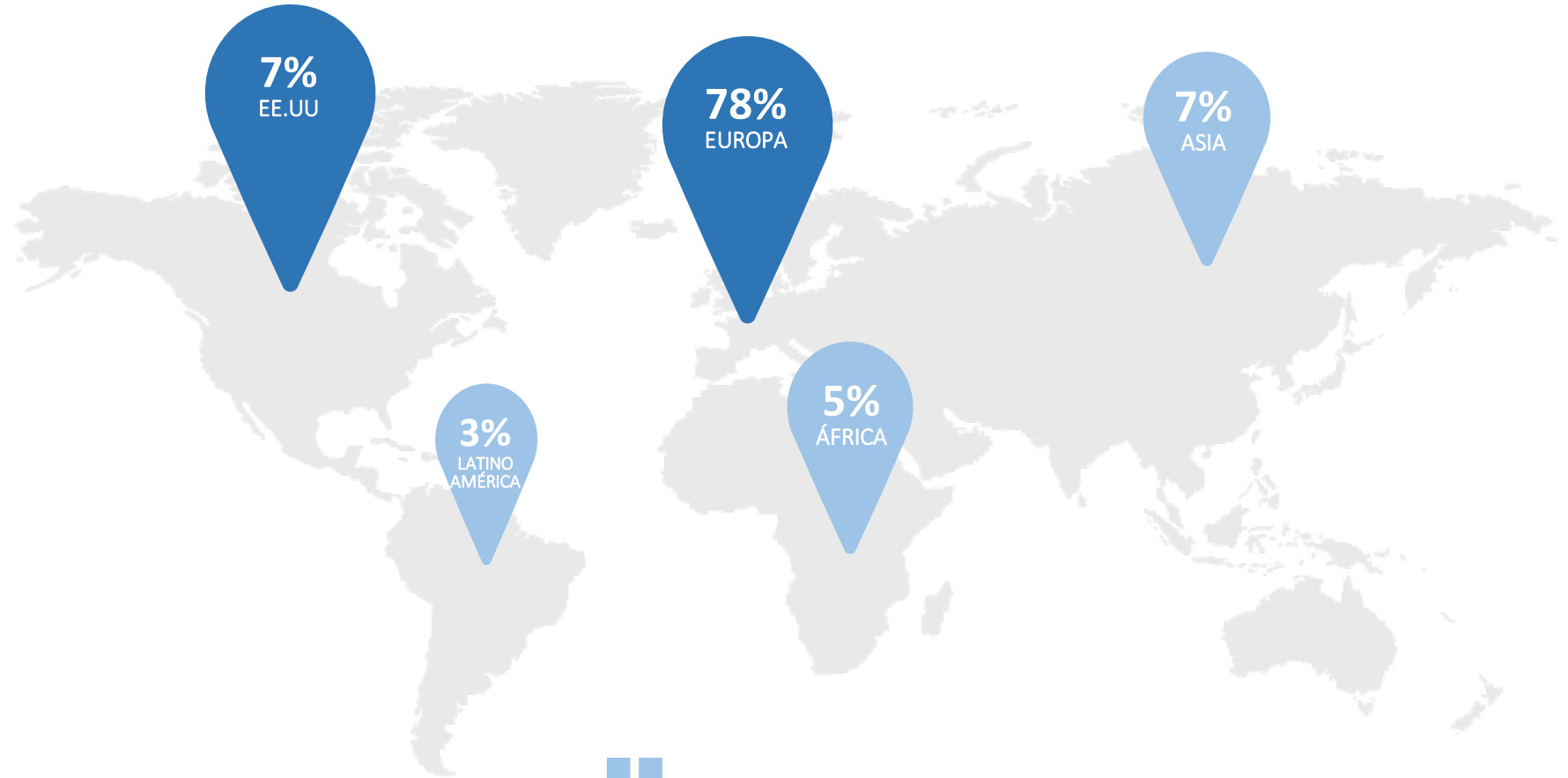
EXPORTACIÓN  
**25,5%**  
DE LAS VENTAS



PUERTO DE BILBAO  
**37,0%**  
DEL TRÁFICO TOTAL



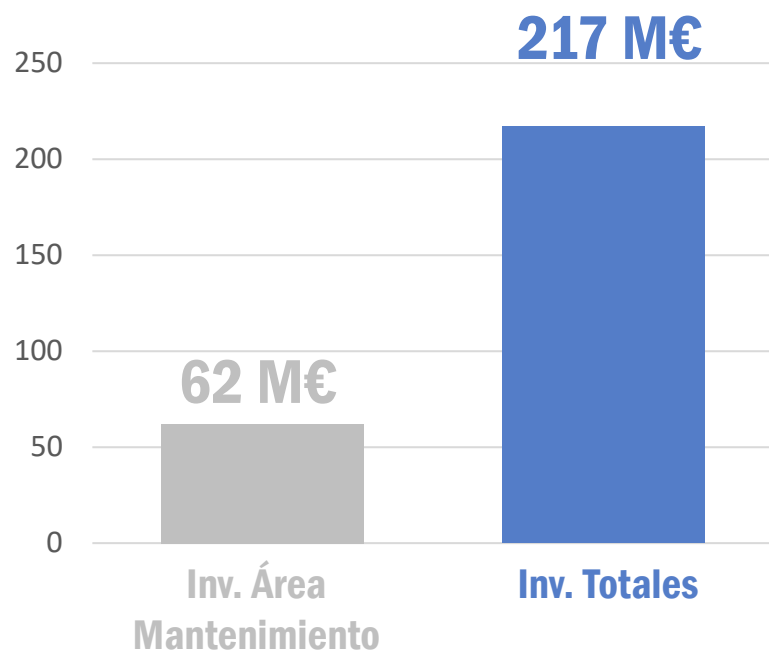
PUERTO DE BILBAO  
TOTAL MOVIMIENTOS DE PETRONOR



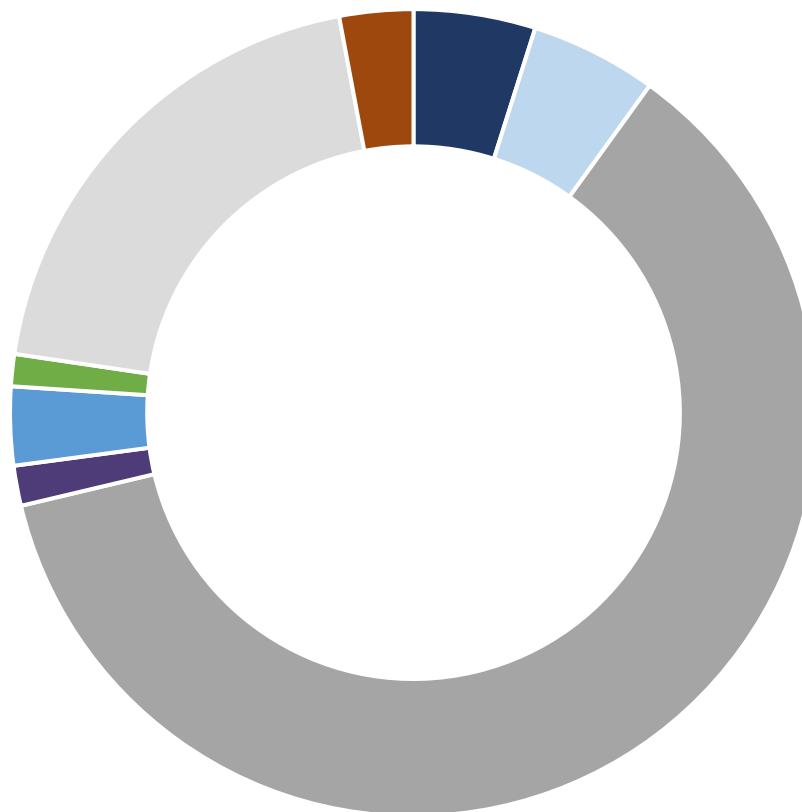
*El conjunto de Europa (UE, UK y Gibraltar), agrupa el 78% de las exportaciones.*



*Petronor ha incrementado en un 47,6% sus inversiones, que en 2024 fueron de 147 M€.*



*Las inversiones en mantenimiento han incrementado un 29% respecto a 2024, en el que se invirtieron 48 M€.*



- SEGURIDAD 7,6
  - REPOSICIÓN 7,9
  - DESCARBONIZACIÓN 95,5
  - INFRAESTRUCTURA 4,9
  - DIGITALIZACIÓN 2,5
  - MEDIO AMBIENTE 2,0
  - HIDRÓGENO 30,7
  - OTROS 4,6
- TOTAL INV.  
OTRAS ÁREAS 155,3 M€



*Las inversiones en descarbonización, incluyendo el hidrógeno, crecen un 92% respecto a 2024, en el que supusieron un total de 65,7M€.*

# 23

## ACCIONES

OBJETIVOS  
DE DESARROLLO  
SOSTENIBLE

05 CAMBIO CLIMÁTICO 

03 INNOVACIÓN TECNOLÓGICA 

04 PERSONAS 

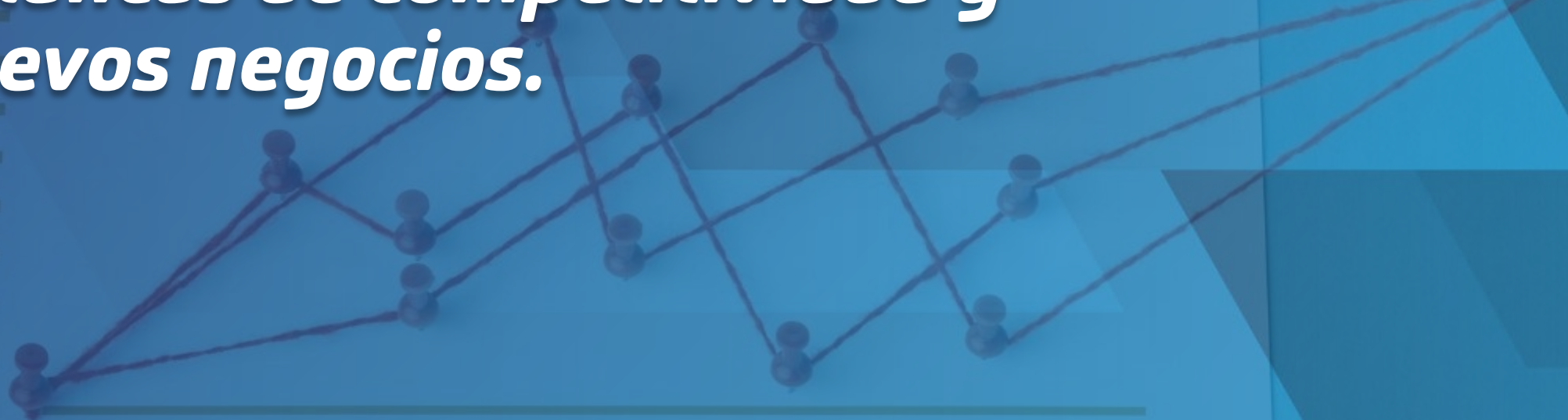
05 MEDIO AMBIENTE 

03 OPERACIÓN SEGURA 

03 ÉTICA Y TRANSPARENCIA 

El Plan de Sostenibilidad de Petronor 2025 ha incluido 23 acciones que abarcan 13 de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas. El Plan se ha ejecutado con un índice de realización superior al 90%.

# *Palancas de competitividad y nuevos negocios.*





**Operación excelente**



**Fiabilidad y  
mantenimiento**



**Personas**



**Seguridad**



**Medio Ambiente**



**Innovación**



**Inversiones**



**Control de gestión y  
sistema financiero**



**Hoja de Ruta de  
la descarbonización**

# 01 Operación excelente

En 2025 Petronor continuó afianzando la excelencia operativa alcanzando los objetivos clave en seguridad, eficiencia y competitividad a la vez que impulsó mejoras en los procesos operativos claves.

Se consolida la estrategia de diversificación de productos iniciada en 2024, manteniendo una operación sostenida de biojet a lo largo del 2025, junto con el coprocesado de nuevas materias primas para fabricación de biosiesel.

El programa ZEROGAP, con un enfoque integrado de todas las áreas operativas ha permitido seguir mejorando los indicadores principalmente en la mejora de esquema y programas de producción;

El avance en la implementación del Proyecto de Ventanas operativas y cumplimiento de los planes maestros de fiabilidad ha consolidado la mejora de la fiabilidad de las plantas, reduciéndose la frecuencia e impacto de paradas no programadas, cumpliendo holgadamente el objetivo fijado del 3 % de coste de incidencias operativas.

## Mejora de Competitividad



Coste de incidencias: **2%**



Desvío de programación: **<9%**



Mejora de Esquema: **>26M€**

## Mejora en Programas



Herramienta Avanzada de Planificación:



Mejora Scheduling - Programación



Mejora Cierre de Balance Mensuales – Proyección de Existencias – Flujo de Caja



Una de las líneas prioritarias del Plan de Mejora de Competitividad ha sido la Optimización de los Programas y maximización de la utilización / actividad de las plantas ajustándonos a las condiciones del mercado.

Herramientas avanzadas de Planificación (“Rolling Plan”), simuladores de programación a 45 días (Aspen Unified Planning), integrados con datos actualizados y modelos digitales de precios y un programa detallado hasta el blending final (Aspen Unified Scheduling) ha permitido no solo alcanzar un alto cumplimiento de los programas, sino tomar decisiones más informadas, con mejores predicciones de existencias, reduciendo el stock medio de productos y mejorando así los flujos de caja.

Durante el 2025 se han desarrollado dos proyectos claves de eficiencia energética y mejora del esquema, como la nueva torre de Preflash en crudo 1, y el cambio de compresor de turbina por motor en HD3. Con ambos proyectos, además de la mejora en eficiencia energética, se ha conseguido flexibilizar el esquema productivo, permitiendo procesar dieta de crudos mucho más ligeros y de mejor margen, al tiempo que han mejorado los ciclos de la unidad de desulfuración de gasóleos, mejorando así la cantidad y calidad de carga craqueada y el rendimiento del FCC. En definitiva, un esquema preparado para capturar las oportunidades del mercado y con ello la maximización del margen.

**Eficiencia Energética  
Y Descarbonización**

**> 13M€**

Continuamos la mejora de la **gestión de las paradas plurianuales**, consiguiendo alcanzar el 96% de los objetivos de las paradas de 2025. Por segundo año consecutivo alcanzamos un resultado de “cero incidentes con pérdida de días” lo que supone un hecho sin precedentes hasta el momento.

Los **planes de mejora de la fiabilidad** de máquinas, de lubricación y de eliminación de averías nos han permitido seguir avanzando en mejorar nuestra indisponibilidad mecánica, que por segundo año consecutivo se sitúa por debajo del 1%.

Durante el año 2025 **hemos invertido casi 90 M€ en el mantenimiento de las instalaciones**, integrando e implantando nuevos métodos y técnicas de inspección mediante sensórica y monitorización que nos van a permitir seguir previniendo incidencias en los equipos de la refinería.

Seguimos trabajando en mejorar nuestra **eficiencia** y la integridad de los activos bajo un prisma de colaboración y desarrollo de nuestras empresas contratistas colaboradoras. En ese sentido se han desarrollado diferentes grupos de trabajo y pilotos de mejora de eficiencia que permitirán seguir desarrollando a las empresas del entorno.

Desembolso en  
Mantenimiento en 2025

> 90 M€

En la línea de seguir trabajando en la **implicación de las personas** de Petronor en los retos de la transformación de la empresa se han realizado este año 18 sesiones del programa Aliados donde se ha convocado a toda la plantilla para compartir el proyecto y generar compromiso en el equipo.

En cuanto a la **incorporación de talento** a la organización a lo largo de este año se han ido integrando en funciones operativas las 22 personas que han finalizado el curso de Operador/a de Planta de Proceso Continuo que comenzaron su formación el ejercicio anterior durante 9 meses. Asimismo, se han incorporado 19 personas nuevas a posiciones de gestión, técnicas o staff con un porcentaje de talento femenino del 37% lo que nos permite continuar con la senda hacia la paridad en la contratación. Ello, a pesar de las dificultades de atracción al colectivo femenino de las carreras profesionales STEM de las que nos nutrimos principalmente para estas vacantes.

Los formatos puestos en marcha sobre **formación en liderazgo** a través de iniciativas como la Escuela de Líderes o formación en Seguridad a través de la Academia de Factor Humano han tenido un foco relevante en el colectivo de mantenimiento preparándoles para, en el caso de los encargados, liderar personas y equipos como eje fundamental de la transformación empresarial y para el conjunto del equipo, desarrollar capacidades para la operación diaria y desempeño en situaciones imprevistas y cambiantes.

(\*) El 37% se refiere al porcentaje de mujeres incorporadas en nuevos puestos de gestión, técnicos y de staff.

## Incorporación de TALENTO

22 Operadores/as

19 Puestos de gestión

37% Talento femenino\*

En materia de **salud laboral**, los datos más destacables son:

El programa de detección precoz del **riesgo cardiovascular** mediante la herramienta de IA SALUDIA que nos ha permitido seleccionar a 23 candidatos asintomáticos para un estudio coronario, de los cuales 11 han resultado positivos y 5 con lesiones coronarias severas que han sido corregidas.

El programa de **Nutrición**, con la presencia de un nutricionista, para promover una alimentación más saludable y una disminución del peso, por ser este uno de los principales factores de riesgo de múltiples patologías. Obteniéndose un descenso global del peso de un 11,20%

La formación específica en materia de **Colaboración en caso de Emergencias Médicas** para 22 personas. La participación en la formación del último curso OPPC de 25 personas sobre introducción a la Salud Laboral y Primeros Auxilios y la formación en Primeros Auxilios a 11 personas de nueva incorporación dentro del programa de acogida a los nuevos ingresos.



**1.054**  
CONSULTAS  
MÉDICAS



**1.305**  
CONSULTAS DE  
ENFERMERÍA



**911**  
RECONOCIMIENTOS  
MÉDICOS



PROGRAMAS  
PREVENCIÓN



ACTIVIDAD  
PREVENTIVA

En 2025 hemos Introducido un **nuevo modelo de gestión de Seguridad**, basado en el análisis dual de incidentes reales y potenciales ayuda a entender mejor la exposición al riesgo y priorizar mitigaciones.

La nueva pirámide del riesgo facilita la identificación temprana de señales previas a eventos severos, fomentando una gestión preventiva y reforzamos el cierre eficaz de acciones y la difusión de lecciones para mejorar procesos y cultura de seguridad.



El **Índice de Frecuencia Total (IFT)** —que contabiliza el número de accidentes con y sin baja por millón de horas trabajadas— se ha situado en 1,28. Este resultado, comparado con el benchmark de Feique para el sector petroquímico en 2025, establecido en 5,75, refleja un desempeño significativamente superior, posicionando a Petronor en un nivel claramente favorable en materia de seguridad laboral.

Por su parte, el **Índice de Frecuencia de incidentes TIER 1 + TIER 2**, que mide los eventos de seguridad de proceso que alcanzan los umbrales definidos por estos niveles por millón de horas trabajadas, ha sido de 0,51. Frente al benchmark de Concawe para el sector petroquímico europeo, fijado en 0,64, el resultado de Petronor se sitúa en la parte baja del rango de referencia, evidenciando un sólido control de la integridad operativa y la gestión del riesgo de proceso.

	Petronor	Benchmark Sectorial
IFT	1,28	5,75
PSIR TIER1+ TIER 2	0,51	0,64



En 2025 hemos alcanzado los objetivos de **abatimiento de CO2** con una reducción de más de 37.000 toneladas de CO2, cuando el objetivo anual se situaba en algo más de 32.000. Y con ello la senda de reducción de emisiones que dibujamos en el año 2019 se está cumpliendo

En la gestión del agua el Programa **Water Zero**, proyecto mediante el cual buscamos la utilización más eficiente del agua fresca, reducir su consumo y optimizar su utilización alcanzado el “zero” de consumo no necesario.

En 2025 hemos reducido el **consumo total de agua** en más de 1,8 millones de metros cúbicos, lo que representa una reducción del 10,6% respecto a 2024.

% AGUA REUTILIZADA TOTAL



24,8%

EMISIONES CO2



-37,3Ktn



Continuamos incrementando la **incorporación de residuos de origen bio** en nuestros procesos. En el año 2025, se han incorporado 273.620 toneladas de estos residuos, incrementando en un 21,9% el volumen de 2023. 201.792 toneladas se han incorporado en la línea de gasóleos y 71.828 en la de gasolinas.

Estos residuos de origen bio cumplen los requerimientos de los Esquemas de Sostenibilidad en los que Petronor está certificado, **ISCC EU y SNVS** (Sistema Nacional de la Verificación de la Sostenibilidad).

Un año más, y ya son 25, Petronor mantiene la certificación del Sistema de Gestión de Medio Ambiente basado en el estándar de la norma **ISO 14001:2015**.

En 2025 hemos continuado nuestra colaboración con las acciones de voluntariado para la **reforestación** de la superficie de monte Mello del municipio de Muskiz que fue arrasada por un incendio en 2019. En 2025, la superficie repoblada con especies autóctonas (robles, hayas, castaños...) ha sido de 30.000 metros cuadrados. En ella han participado más de 600 escolares de los centros escolares de Muskiz que, junto con el voluntariado, han plantado más de 1.00 árboles.

Materia Prima Renovable Incorporada  
**273.620 tn**



El uso de la red privada 4G/5G ha permitido la implementación de diversas innovaciones tecnológicas, vinculadas a la **digitalización y automatización**:

- Actualmente, operan tres **robots autónomos** (AGV) que han completado más de 1.000 misiones, registrando datos de 50 equipos rotativos y estáticos en 10 unidades de proceso.
- Se ha desarrollado un sistema de **sensores** con analítica avanzada para el **mantenimiento predictivo** en equipos rotativos, contando con más de 500 registros de audio en equipos dinámicos de alta complejidad.

Está en operación el optimizador en tiempo real de la unidad FCC, así como el **modelo digital** para la evaluación de materias primas y la entrega de productos en el proceso de programación de la producción. Además del modelo digital para el control de las garantías de origen del hidrógeno producido en el electrolizador de 2,5 MW.

Se han implementado modificaciones para la aplicación de **termografía** en los tubos interiores de dos hornos de reformado por vapor para la producción de hidrógeno, con análisis de imágenes y vídeo en tiempo real para optimizar la capacidad y eficiencia.

Se dispone de **sensores** y dispositivos telefónicos destinados a mejorar la ergonomía y la conectividad del personal en planta.

Inversión en  
digitalización

2,5 M€

En 2025 se han desarrollado diversos casos de **Inteligencia Artificial Generativa**, entre los que destacan:

- Los datos obtenidos en las misiones de los AGV han permitido identificar patrones relacionados con la salud de los activos de la planta, mediante el análisis de su evolución a través de algoritmos de inteligencia artificial para la monitorización y seguimiento de:
  - Termografías (evolución del refractario y aislamiento, homogeneidad de productos en tanques).
  - Ruido ambiental (variaciones en las condiciones operativas de equipos dinámicos)
- Se ha desarrollado analítica avanzada de termografías en tanques para la detección de niveles y la predicción de posibles anomalías, aplicando inteligencia artificial para identificar la presencia de agua en tanques de crudo.
- Se han iniciado los primeros casos de IA Generativa con el objetivo de mejorar la eficiencia y productividad del personal.
- Se ha desarrollado el chatbox piloto en el ámbito de Seguridad, previsto para la próxima parada de la unidad AK3.



En 2025 hemos realizado un importante esfuerzo inversión que ha alcanzado los 217,7M€.

En el destacan las inversiones en descarbonización, hidrógeno y combustibles sintéticos que han alcanzado los 116,5 M€; las de mantenimiento (62,4 M€); seguridad (7,6 M€); infraestructuras (4,9M€), entre las que destacan las realizadas en el laboratorio y la mejora de las instalaciones de mantenimiento; digitalización (2,5M€) y medio ambiente (2M€).

Todo ello con el objetivo de mejorar nuestro entorno de trabajo, adaptarlo a las nuevas formas y métodos de trabajar y de proyectar una imagen de una refinería moderna y en constante evolución.

Inversiones  
2024-2025

364,5 M€

# 08 Control de gestión y Sistema financiero



MEMORIA  
2025

En el marco de su plan de descarbonización, Petronor está desarrollando proyectos muy diversos que requieren fuertes inversiones, lo que hace necesario buscar nuevos modelos de financiación para optimizar el uso de los fondos disponibles.

En este sentido Petronor ha conseguido cerrar el primer **Project Finance** de la península ibérica para un proyecto de hidrógeno, con cerca de 40 millones de euros en financiación externa. Además, ha obtenido 11,5 millones de euros para financiar la planta de mineralización.

En el ámbito de las **subvenciones** la ayuda más destacada es la de 160 millones de euros para el electrolizador de 100 MW, declarado Proyecto Importante de Interés Común Europeo (IPCEI). A esto se suman 8 millones obtenidos para el electrolizador de 10 MW y 4,2 millones para la planta de mineralización.

## Sistema financiero



Desgravaciones fiscales



Financiación bancaria



Subvenciones



Partenariado



Fondos Propios



## EFICIENCIA

Hacer la refinería actual más eficiente y reduciendo consumos y emisiones.

## MODIFICACIÓN DE LAS UNIDADES ACTUALES

Para alargar su vida útil produciendo nuevos productos bajos en carbono.

## NUEVOS PROYECTOS INDUSTRIALES

Para producir hidrógeno, combustibles renovables y otros productos descarbonizados.

## En 2025 los proyectos que han entrado en fase de ejecución en cada una de las áreas han sido:

### A+ EFICIENCIA

◀ A+ Hemos puesto en funcionamiento un nuevo compresor para la **Unidad de Hidrocrqueo suave HD3** de Petronor. Está accionado por un motor eléctrico con variador de velocidad tipo VORECOM, más eficiente energéticamente que la actual turbina de vapor a condensación. Ha supuesto una inversión de **20 M€**.

◀ A+ También hemos puesto en funcionamiento una **Nueva torre preflash** instalada en el tren de precalentamiento de la Unidad de Crudo de Refinería-1, que mejora la eficiencia energética mediante el ahorro del combustible consumido. Ha supuesto una inversión de **15 M€**.

◀ A+ Finalmente hemos sustituido turbinas de vapor por **motores eléctricos** con una inversión e 1,5 M€ y reemplazado 83 quemadores de gas por otros de tecnología más eficiente con una inversión de **2 M€**.

### MODIFICACIÓN DE LAS UNIDADES ACTUALES

⚙ Hemos ejecutado la **inversión en las 4 desulfuradoras** de gasóleos para permitir incrementar hasta un máximo del 10% los porcentajes en los que se coprocesa actualmente carga de origen biológico (vegetal o animal) junto con la carga fósil convencional. La inversión ha sido de **4,6 M€**.

⚙ Hemos avanzado la ejecución de la **Nueva unidad de separación y purificación de la fracción propano-propileno** con capacidad para producir propileno grado polímero de alta pureza para el mercado petroquímico. La inversión realizada ha sido de **58 M€**

### + NUEVOS PROYECTOS INDUSTRIALES

⊕ Se ha iniciado la ejecución de la **Planta demostración para la producción de combustibles sintéticos con cero emisiones netas**, a partir de Hidrógeno verde y CO2 capturado de la Refinería de Petronor. La inversión prevista es de **143 M€**.

⊕ Hemos avanzado en la ejecución de la **Planta de fijación de CO2 para la valoración de residuos en ecoáridos**, en el Puerto de Bilbao cuya puesta en marcha está prevista en el Q2 2026 y que ha supuesto una inversión de **20 M€**.

⊕ Hemos iniciado la ejecución de **un electrolizador de 10 MW** en el Puerto de Bilbao cuya puesta en marcha está prevista para el Q4 2026, con una inversión de **40M€**

# *Gobernanza*

## CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

### PRESIDENTE

D. Emiliano López Atxurra

### CONSEJERO DELEGADO

D. José Gregorio Luque González

### CONSEJEROS

D. Juan Abascal Heredero

D<sup>a</sup>. Ana Beobide Laucirica

D. Juan Antonio Carrillo de Albornoz Tejedor

D. Juan Andrés Diez de Ulzurrun

D. Pedro Fernández Frial

D. Maximiliano Jacob Urruticoechea

D. Andreu Puñet Balsebre

D<sup>a</sup>. Cristina Sanz Mendiola

D. Roberto Velasco Barroetabeña

D. José M<sup>a</sup> Zalbidegoitia Garai

### SECRETARIO CONSEJERO

D. Jose Ignacio Zudaire Arana

### VICESECRETARIA

D<sup>a</sup>. Raquel María Ruiz Juárez

## COMISIÓN DE AUDITORÍA

### PRESIDENTE

D. Juan Andrés Diez de Ulzurrun

### VOCALES

D. Pedro Fernández Frial

D. Roberto Velasco Barroetabeña

### SECRETARIO

D. José Ignacio Zudaire Arana

## DIRECCIÓN

### PRESIDENTE

D. Emiliano López Atxurra

### CONSEJERO DELEGADO

D. José Gregorio Luque González

### ADJUNTO AL CONSEJERO DELEGADO

D. José Ignacio Zudaire Arana

### DIRECTOR ECONÓMICO-FINANCIERO

D. Gonzalo Díez-Heppe González

### DIRECTORA DE PERSONAS y ORGANIZACIÓN

D<sup>a</sup> Ainhoa Rivera Azcoitia

### DIRECTOR DE FIABILIDAD, INGENIERÍA, Y MANTENIMIENTO

D. Oscar Gómez Cruz

### DIRECTORA DE PRODUCCIÓN

D<sup>a</sup> Matilde García Echevarría

### DIRECTOR DE SEGURIDAD, MEDIO AMBIENTE Y CALIDAD

D. Xavier Fava Ibañez

### DIRECTOR DE INGENIERÍA

D. Elías Unzueta Etxeita

### DIRECTOR DE INNOVACIÓN

D. Manuel Núñez Marcos

## ***Datos económicos***

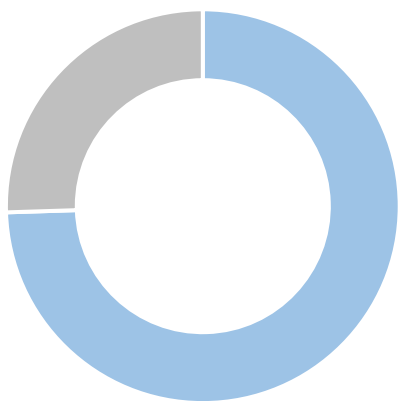
## DATOS ECONÓMICOS FINANCIEROS RESULTADOS

MILLONES DE €	2025	2024	2023
IMPORTE NETO CIFRA NEGOCIO	6.137,8	7.046,0	7.396,6
RESULTADO EXPLOTACIÓN	-52,3	48,4	327,2
EBITDA	93,7	151,1	428,6
RESULTADO EJERCICIO	27,8	72,2	348,9



*En 2025 el resultado después de impuestos es de 27,8 M€.*

## ACTIVIDAD DE REFINO



### PROPORCIÓN ENTRE MERCADO NACIONAL / EXTERIOR

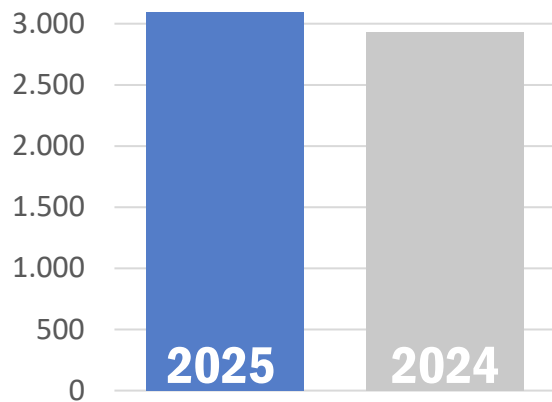
● Nacional ● Exterior

	MILES DE TONELADAS	2025	2024	2023
VENTAS TOTALES (MILES DE TONELADAS)		8.954	9.976	9.522
AL MERCADO NACIONAL (%)		74,5%	65,1%	66,9%
AL MERCADO EXTERIOR (%)		25,5%	34,9%	33,1%



*Petronor ha experimentado en 2025 un descenso en sus exportaciones en un 7,6%.*

## DATOS ECONÓMICOS FINANCIEROS BALANCE



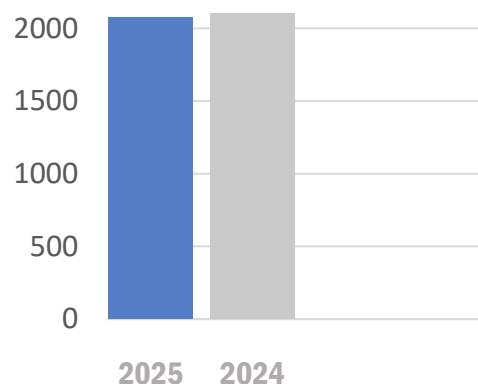
**ACTIVO TOTAL**

MILLONES DE €	2025/2024		
	2025	2024	VAR. %
ACTIVO TOTAL	3.098	2.928	5,8%
ACTIVO NO CORRIENTE	1.642	1.563	5,0%
ACTIVO CORRIENTE	1.456	1.365	6,6%



*El activo total se ha incrementado en un 5,8% situándose en 3.098 millones de euros.*

## RATIOS FINANCIEROS



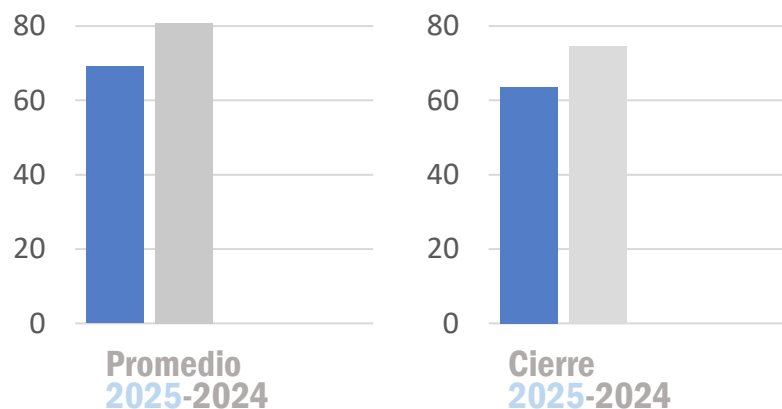
**CAPITAL EMPLEADO**

MILLONES DE €	2025	2024	VAR.%
DEUDA NETA	0,0	0,0	0%
CAPITAL EMPLEADO	2.076	2.101	-1,2%
DEUDA NETA/CAPITAL EMPLEADO EN %	0,0%	0,0%	0%



*La deuda neta se ha mantenido a cero en el período 2022-2025.*

## MARCO DE REFERENCIA DEL NEGOCIO DE REFINO



**BRENT DTD.**

	MAGNITUDES	2025	2024
5BRENT DTD. Promedio año	\$ / BARRIL	69,10	80,76
BRENT DTD. Cierre año	\$ / BARRIL	62,56	74,65
\$ / € promedio año	\$ / EURO	1,129	1,082
\$ / € cierre año	\$ / EURO	1,176	1,039

”

*El precio del BRENT DTD en el promedio del año ha descendido un 16,8%.*

# *Anexos*

## ORIGEN DE MATERIA PRIMA PROCESADA



*La adquisición de materia prima procedente de Rusia que en 2021 era de un 24%, en los años 2023, 2024 y 2025 ha sido del 0%.*

PROCEDENCIA	2025		2024	
	TONELADAS	%	TONELADAS	%
RUSIA	0	0	0	0
KAZAJISTÁN	320.534	4	215.024	2
MÉXICO	2.310.919	28	2.014.189	21
MAR DEL NORTE	164.589	2	713.670	8
ÁFRICA OCCIDENTAL	973.339	12	1.213.999	14
ORIENTE MEDIO	369.923	4	696.566	7
VENEZUELA / BRASIL	2.992.133	36	3.584.325	36
NORTE DE ÁFRICA	299.461	4	612.561	5
CANADÁ Y ESTADOS UNIDOS	938.613	11	773.500	8
OTRA PROCEDENCIA	0	0	0	0
<b>SUBTOTAL CRUDOS</b>	<b>8.369.511</b>	<b>100</b>	<b>9.823.834</b>	<b>100</b>
OTRAS MATERIAS PRIMAS	348.755		238.632	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>8.718.266</b>		<b>10.062.466</b>	

## RESUMEN DE PRODUCCIÓN



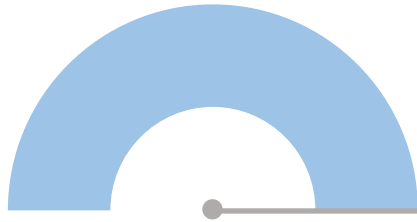
*La evolución del mercado ha determinado que, en lo que en 2025 la producción de gasóleo se haya reducido su porcentaje en 1,50 puntos, mientras que el de la gasolina se ha incrementado en 1,67 puntos.*

PRODUCTO	2025		2024	
	TONELADAS	%	TONELADAS	%
GASÓLEO	3.676.729	44,73	4.400.570	46,23
FUELÓLEO+GOV	912.246	11,10	1.360.774	14,30
GASOLINA	1.590.904	19,35	1.683.211	17,68
NAFTAS	615.556	7,49	604.168	6,35
ASFALTOS	112.982	1,37	142.079	1,49
G.L.P.	179.554	2,18	178.589	1,88
PROPILENO	62.645	0,76	65.185	0,68
KERO Y CARB. REACT.	209.404	2,55	181.418	1,91
COQUE	762.576	9,28	790.858	8,31
OTROS(*)	97.928	1,19	111.362	1,17
<b>TOTAL</b>	<b>8.220.254</b>	<b>100</b>	<b>9.518.214</b>	<b>100</b>

(\*) Incluye azufre y anhídrido carbónico

## ENERGÍA ELÉCTRICA

GWH	2025	2024
GENERADA	541,6	533,6
CONSUMIDA	626,8	648,0



ENERGÍA GENERADA

**541,6 GWH**

”

*La ratio de la energía generada respecto a la consumida se sitúa en el 86,4%.*

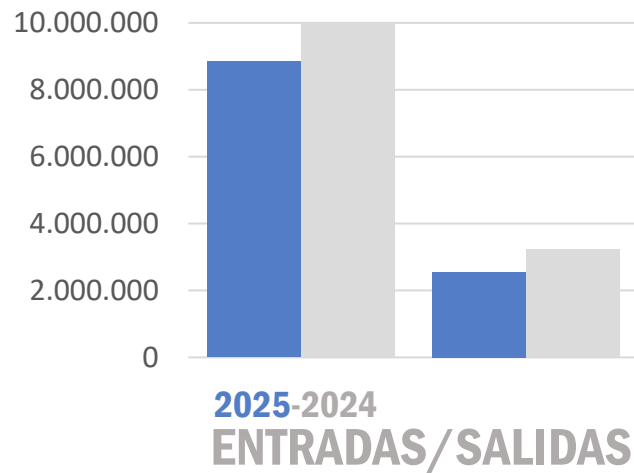
”

*Las inversiones que en 2024 se incrementaron en un 45,1%, en 2025 lo han hecho en un 48,6%.*

## INVERSIONES

MILLONES DE €	2025	2024
REPOSICIÓN	7,9	12,2
INFRAESTRUCTURAS	4,9	5,9
MEDIO AMBIENTE	2,0	3,2
SEGURIDAD	7,6	8,2
DIGITALIZACIÓN	2,5	2,8
DESCARBONIZACIÓN	53,0	49,3
HIDRÓGENO	30,7	16,5
COMB. SINTÉTICOS	32,8	21,5
OTRAS	4,6	0,8
TOTAL (sin mantenimiento)	155,3	98,9
MANTENIMIENTO	62,4	47,9
<b>TOTAL</b>	<b>217,7</b>	<b>146,8</b>

## MOVIMIENTOS EN LA TERMINAL MARÍTIMA

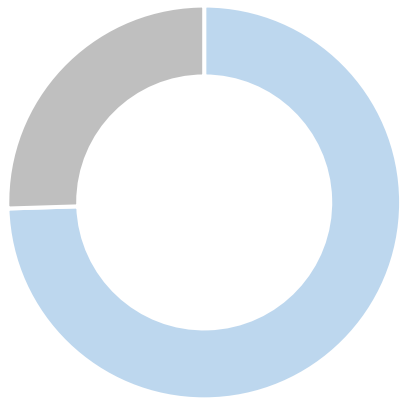


ENTRADAS (t)	2025	2024
CRUDO	8.379.727	9.769.562
OTRAS MATERIAS PRIMAS	252.150	133.117
SUBTOTAL	8.631.877	9.902.679
OTROS PRODUCTOS	213.943	83.181
<b>TOTAL ENTRADAS</b>	<b>8.845.820</b>	<b>9.985.860</b>
<b>SALIDAS (t)</b>		
EXPORTACIÓN Y CABOTAJE	2.552.192	3.255.709
<b>TOTAL MOVIMIENTOS</b>	<b>11.398.012</b>	<b>13.241.569</b>



*El total de movimientos en la Terminal Marítima se ha reducido en un 13,9%.*

## RESUMEN POR MERCADOS



- MERCADO NACIONAL
- MERCADO EXTERIOR

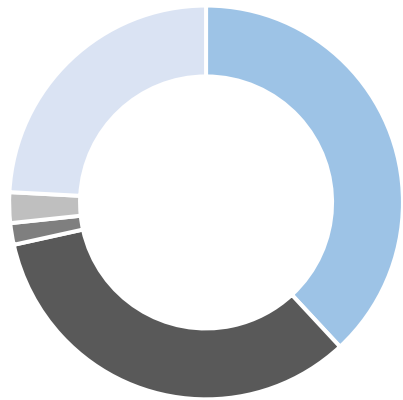
### VENTA COMBUSTIBLES

VENTA COMBUSTIBLES	2025		2024	
	TONELADAS	%	TONELADAS	%
MERCADO NACIONAL	6.671.640	74,5%	6.493.719	65,1%
MERCADO EXTERIOR	2.282.409	25,5%	3.482.781	34,9%
<b>TOTAL</b>	<b>8.954.049</b>	<b>100%</b>	<b>9.976.500</b>	<b>100%</b>



*La venta total de combustibles en el mercado nacional se ha incrementado en un 2,7% y las ventas al mercado exterior se han reducido en un 34,4%.*

## MERCADOS NACIONAL DE COMBUSTIBLES



- REPSOL SOLUCIONES ENERGERÉTICAS S.A.
- REPSOL FUELS, S.A.
- REPSOL LUBRICANTES Y ESPECIALIDADES S.A.
- REPSOL BUTANO, S.A.
- OTROS OPERADORES

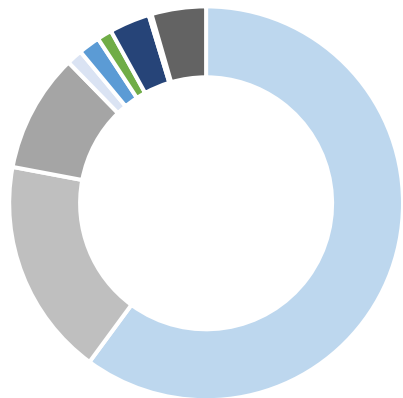
### VENTA COMBUSTIBLES

VENTAS MERCADO NACIONAL POR CLIENTES	2025		2024	
	TONELADAS	%	TONELADAS	%
REPSOL SOUCIONES ENERGÉTICAS S.A.	2.541.319	38,1%	2.447.698	37,7%
REPSOL FUELS S.A.	2.232.557	33,5%	2.087.980	32,1%
REPSOL LUBRICANTES Y ESPECIALIDADES S.A.	167.320	2,5%	166.137	2,6%
REPSOL BUTANO S.A.	118.230	1,8%	198.538	3,1%
OTROS OPERADORES	1.612.214	24,2%	1.593.366	24,5%
<b>TOTAL</b>	<b>6.671.640</b>	<b>100%</b>	<b>6.493.719</b>	<b>100%</b>



*Las ventas totales en el mercado nacional de combustibles se han incrementado en un 2,7%, manteniendo una distribución por clientes pareja a la de 2024.*

## MERCADO NACIONAL POR PRODUCTOS



**VENTA PRODUCTOS**

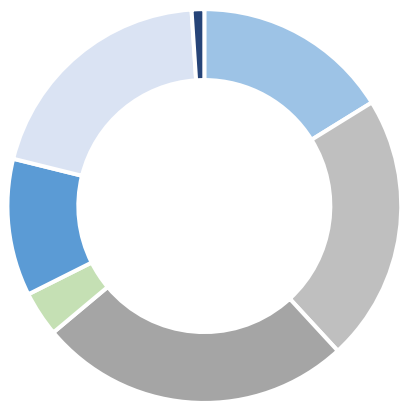
- GASÓLEOS
- GASOLINAS
- FUELÓLEOS
- ASFALTOS
- LPG
- AZUFRE
- KEROSENO
- ANHÍDRIDO CARBÓNICO
- COQUE

VENTAS	2025		2024	
	TONELADAS		TONELADAS	
GASÓLEOS	4.008.385	60,1%	3.792.696	58,4%
GASOLINAS	1.192.045	17,9%	972.354	15,0%
FUELÓLEOS	648.842	9,7%	833.218	12,8%
ASFALTOS	86.408	1,3%	105.188	1,6%
LPG	118.230	1,8%	166.137	2,6%
AZUFRE	80.912	1,2%	95.464	1,5%
KEROSENO	221.639	3,3%	166.727	2,6%
ANHÍDRIDO CARBÓNICO	16.010	0,2%	21.048	0,3%
COQUE	299.169	4,5%	340.886	5,2%
<b>TOTAL</b>	<b>6.671.640</b>	<b>100,0%</b>	<b>6.493.719</b>	<b>100,00%</b>



*Las ventas de gasóleo y gasolinas representan el 78% del total, en un porcentaje superior al de 2024 (73,4%).*

## MERCADO EXTERIOR POR PRODUCTOS



- FUELÓLEOS
- GASOLINAS
- NAFTAS
- LPG
- GASÓLEOS
- COQUE
- ASFALTOS

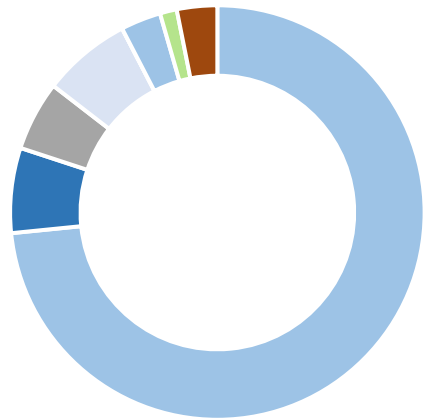
### VENTA PRODUCTOS

VENTAS	2025		2024	
	TONELADAS	%	TONELADAS	%
FUELÓLEOS	369.419	16,2%	566.873	16,3%
GASOLINAS	501.262	22,0%	795.423	22,8%
NAFTAS	587.896	25,8%	611.605	17,6%
LPG	84.416	3,7%	69.515	2,0%
GASÓLEOS	256.954	11,3%	926.212	26,6%
COQUE	458.786	20,1%	481.423	13,8%
ASFALTOS	23.676	1,0%	31.729	0,9%
<b>TOTAL</b>	<b>2.282.409</b>	<b>100,0%</b>	<b>3.482.781</b>	<b>100,0%</b>



*Las ventas de gasóleo y gasolinas han representado un 33,3% cuando en 2024 representaron un 49,4%.*

## EXPORTACIÓN POR MERCADOS



- EUROPA
- EE.UU.
- ÁFRICA
- ASIA
- CENTRO AMÉRICA /CARIBE
- UK
- GIBRALTAR
- SUDAMÉRICA

### DESTINO EXPORTACIONES



*El conjunto de Europa suma el 78% de las exportaciones*

DESTINO	2025		2024	
	TONELADAS	%	TONELADAS	%
EUROPA	1.680.882	74%	2.464.577	71%
EE.UU.	151.971	7%	234.196	7%
ÁFRICA	124.268	5%	156.990	5%
ASIA	151.203	5%	115.328	3%
CENTRO AMÉRICA /CARIBE	0	0%	0	0%
UK	71.921	3%	382.846	11%
GIBRALTAR	30.106	1%	79.120	2%
SUDAMÉRICA	72.058	3%	49.723	1%
<b>TOTAL</b>	<b>2.282.410</b>	<b>100,0%</b>	<b>3.482.781</b>	<b>100%</b>

## IMPUESTOS GENERADOS

**1.296 M€**  
IMPUESTOS GENERADOS

”

*Entre los años 2024 y 2025 los impuestos generados por Petronor alcanzan los 2,662 M€.*

PAGO A HACIENDAS EN 2025	MILLONES DE €
HACIENDA FORAL BIZKAIA	743
OTRAS HACIENDAS	545
PAGO AYUNTAMIENTOS 2025	MILLONES DE €
TOTAL TRIBUTACIÓN LOCAL	8
TOTAL GENERADOS	1.296

